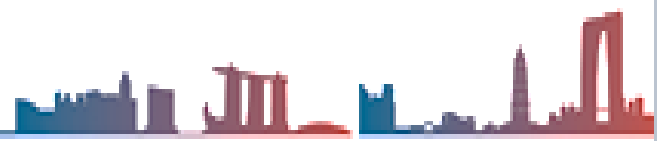




践行新发展理念，推动高质量发展 ——解读苏州工业园区发展之路



苏州的概况？

古城苏州—深厚的人文底蕴

- 2500年，吴文化
- 状元之乡
- 院士之城
- 《世界遗产名录》—拙政园、留园、狮子林、沧浪亭、环秀山庄、艺圃、耦园、网师园、退思园
- 上有天堂、下有苏杭

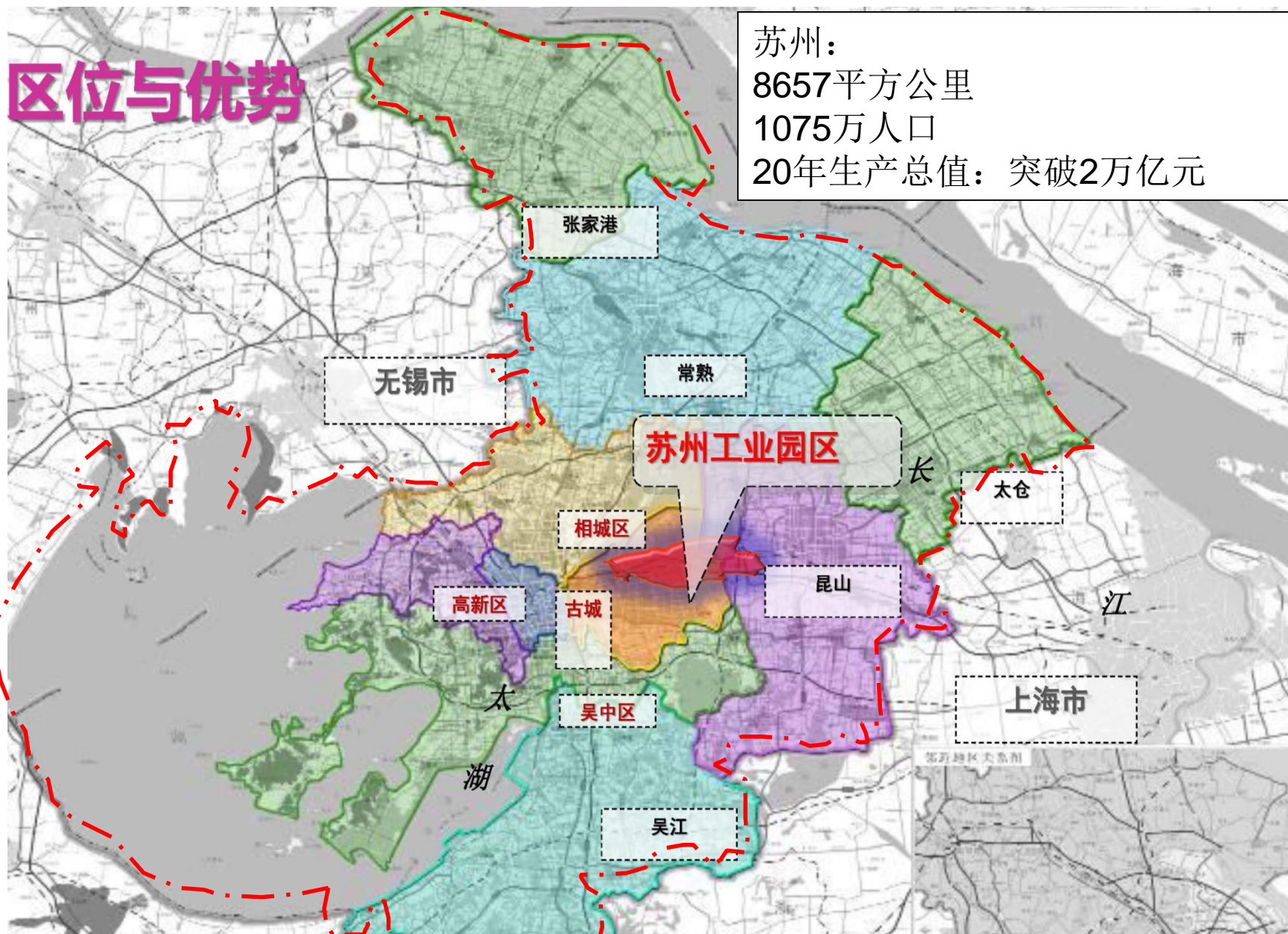


苏州区位优势



区位与优势

苏州：
8657平方公里
1075万人口
20年生产总值：突破2万亿元





2900亿元
GDP

920亿美元
进出口总额

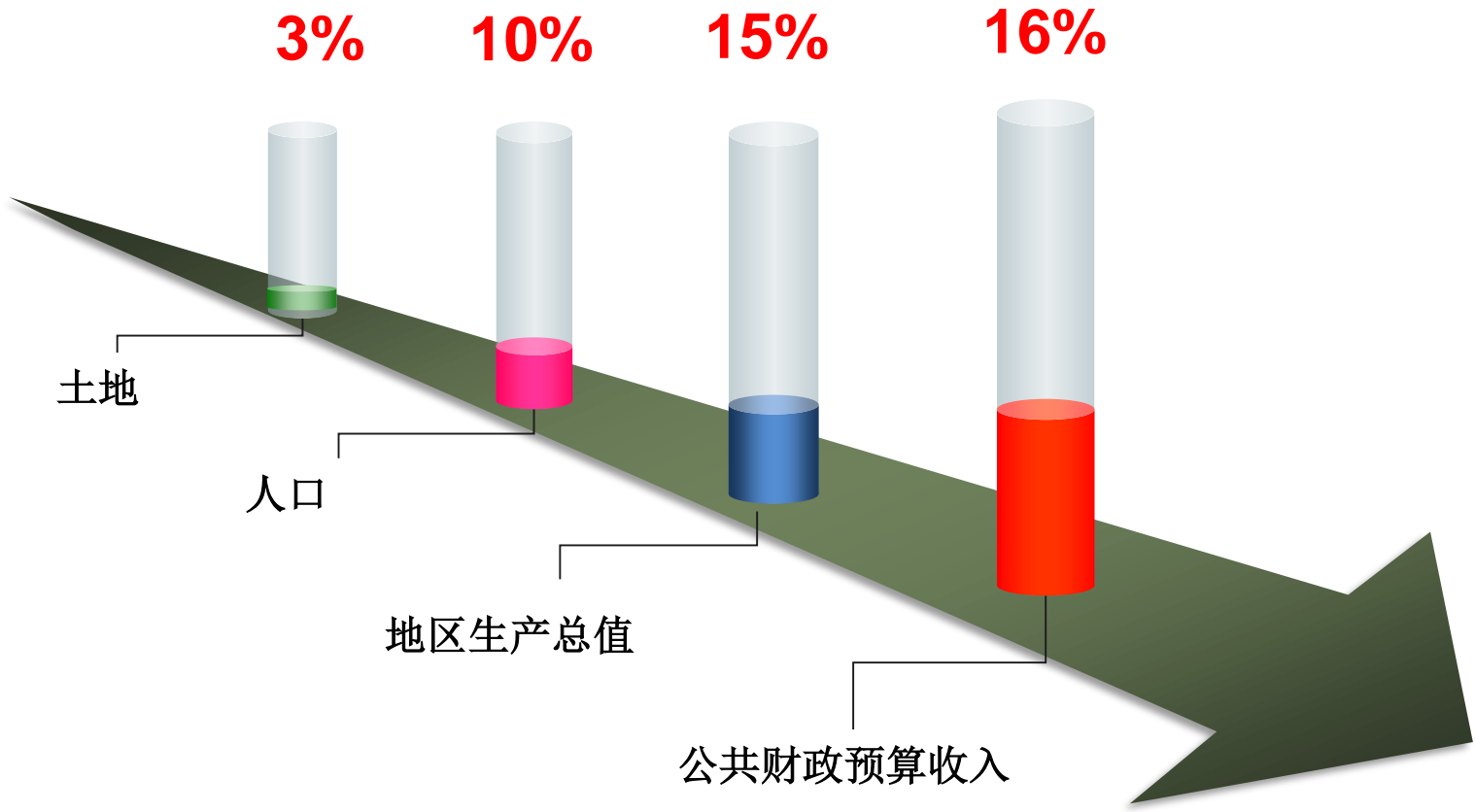
19.7亿美元
实际利用外资

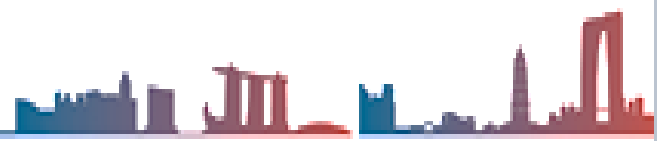
377亿元
公共财政
预算收入

中国改革开放活力最强、发展质量效益最高的区域之一

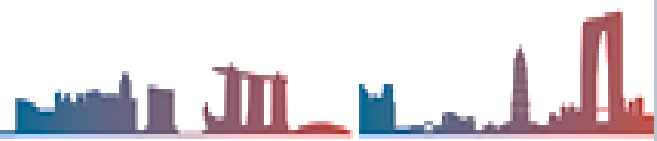


苏州工业园区：
278平方公里
114万人口
20年生产总值：2900亿元

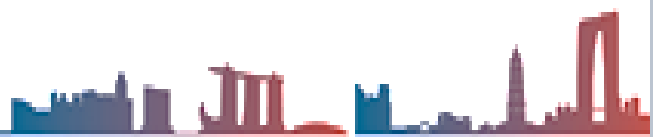




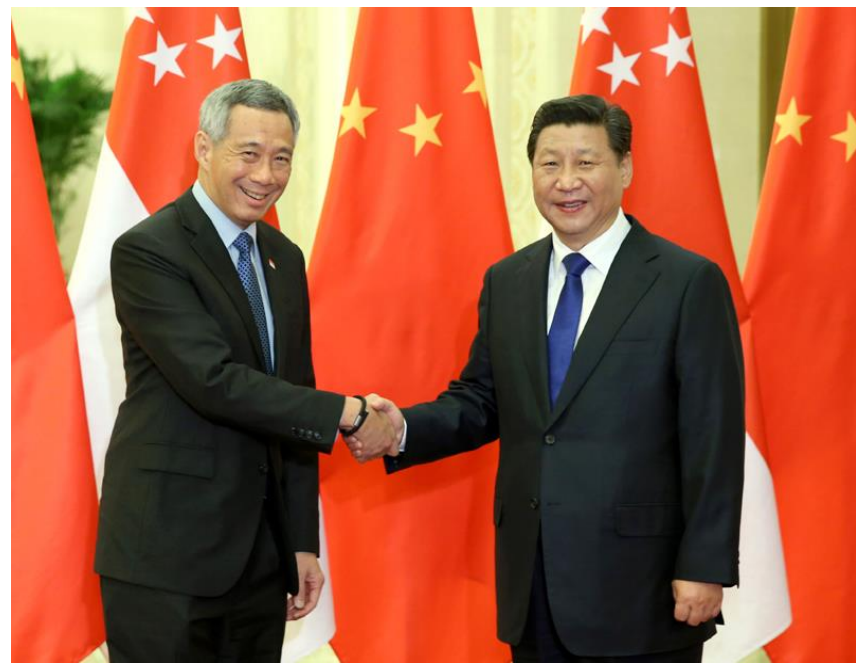
苏州工业园区的概况？



新加坡社会秩序算是好的，他们管得严，
我们应当**借鉴**他们的经验，而且比他们管得更好

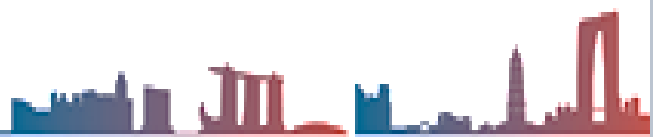


中新携手—两国政府间最大的合作项目



新加坡总理李显龙：**苏州工业园区远远超过我们原来的计划和梦想。**

中国主席习近平：**新方许多方面的成功经验为中国解决改革发展中的的一些难题提供了有益借鉴。苏州工业园区是双方互利合作的成功典范，也体现出中方学习借鉴的特色。**



学习借鉴新加坡经验1.0-3.0版本

1

城市规划、
建设和管理

规划建设、公共工程建设、公共事业、土地开发和管理、房地产开发与管理、环境保护、小城镇建设

2

经济发展

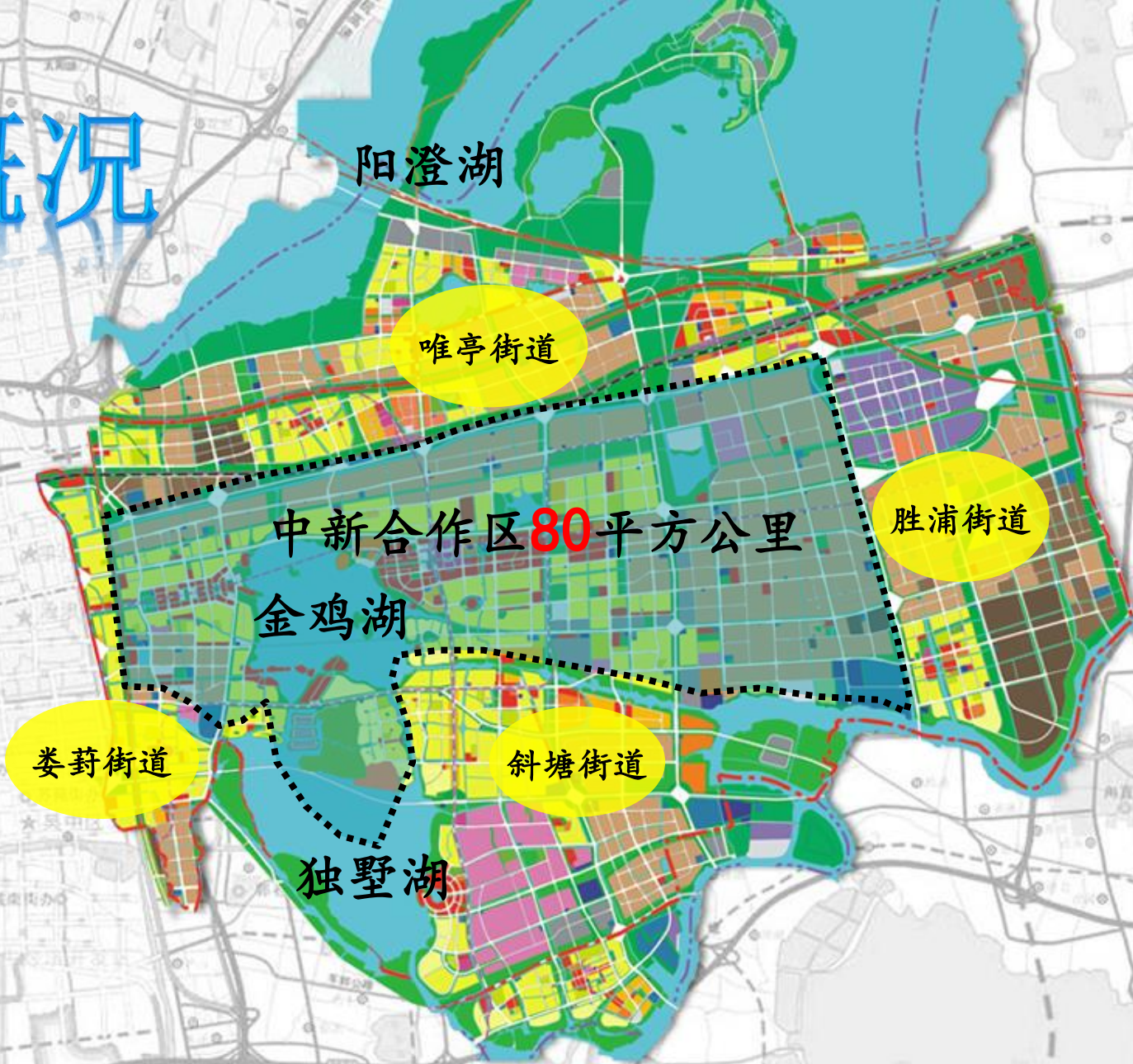
经济发展战略、招商引资、工商行政、旅游发展、海关、财税、国有资产经营、市场中介、现代物流、科技发展、科技园管理

3

公共行政
管理

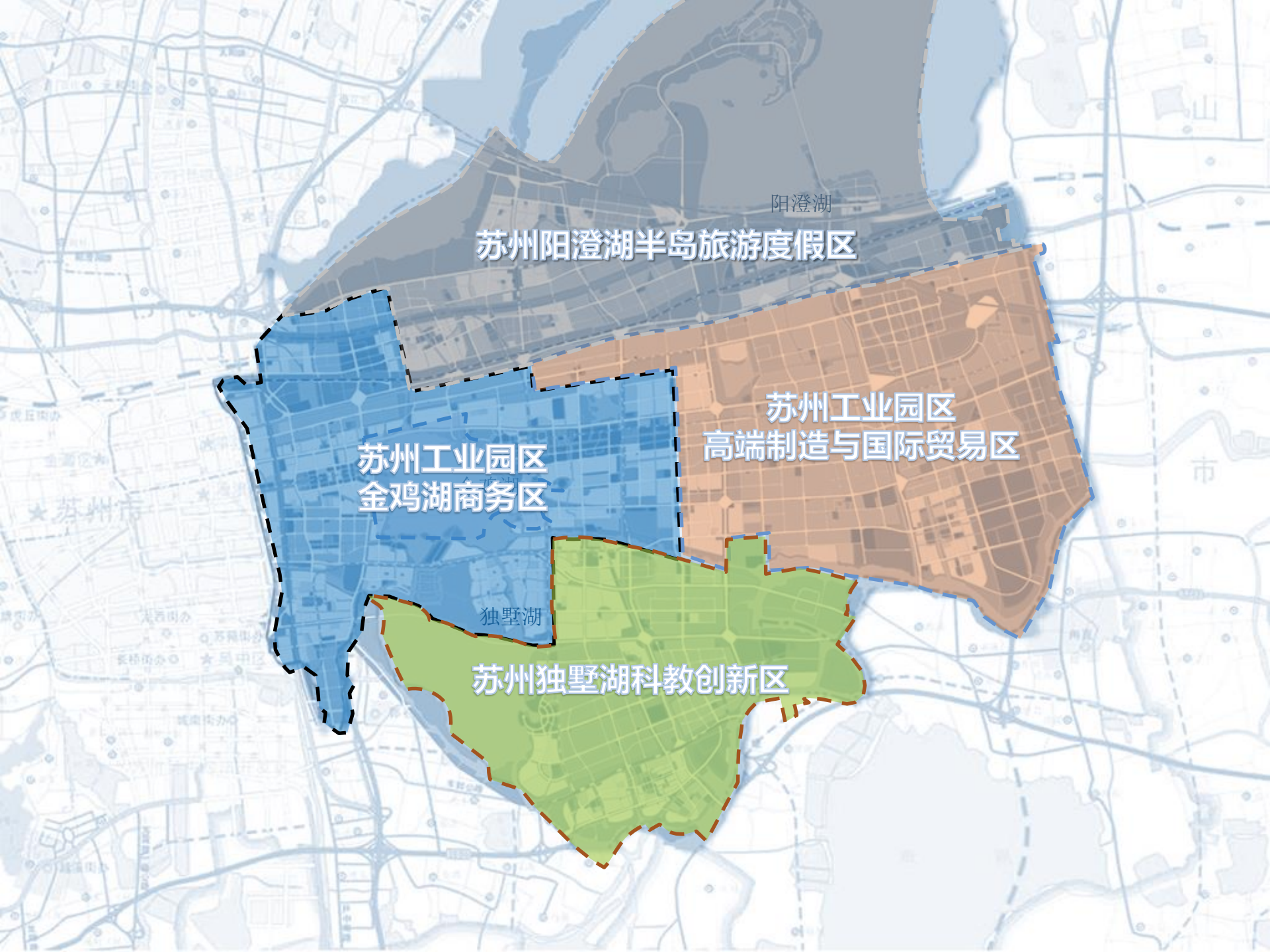
基础教育和职业教育、卫生、文化、治安、市镇和社区管理、法治、廉政、工会、人力资源管理、办公自动化、劳动管理、公务员管理、公积金管理

概况



中新合作区 **80**平方公里
金鸡湖

行政区划：**278**平方公里



阳澄湖

苏州阳澄湖半岛旅游度假区

苏州工业园区
金鸡湖商务区

苏州工业园区
高端制造与国际贸易区

独墅湖

苏州独墅湖科教创新区

旧貌新颜对比



金鸡湖地区(建设前的规划手绘图)
Jinji Lake areas (hand-drawn plan before construction)



金鸡湖地区(今貌)
Jinji Lake area (today)



金鸡湖西(建设前面貌)
West of Jinji Lake (before construction)

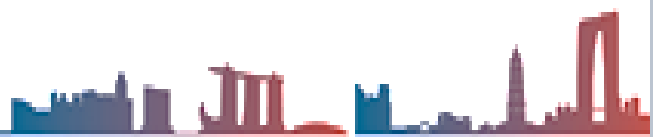


金鸡湖西(今貌)
West of Jinji Lake (today)

“一张蓝图绘到底”



2019年 实景图



学习借鉴新加坡经验1.0-3.0版本

1

城市规划、
建设和管理

规划建设、公共工程建设、公共事业、土地
开发和管理、房地产开发与管理、环境
保护、小城镇建设

2

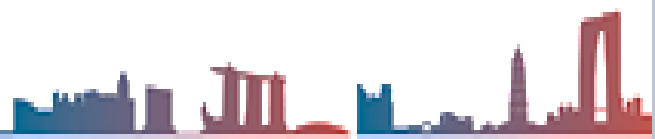
经济发展

经济发展战略、招商引资、工商行政、旅游
发展、海关、财税、国有资产经营、市场中
介、现代物流、科技发展、科技园管理

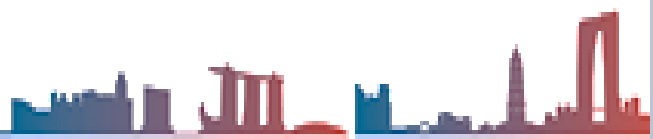
3

公共行政
管理

基础教育和职业教育、卫生、文化、治安、市镇和
社区管理、法治、廉政、工会、人力资源管理、办
公自动化、劳动管理、公务员管理、公积金管理



苏州工业园区的**成功之道**？



显著特点

一、合作机制——中新联合协调理事会

二、管理架构——政企分开

一、合作机制——中新联合协调理事会

中新苏州工业园区联合协调理事会 CHINA-SINGAPORE JOINT STEERING COUNCIL

历任中方主席 FORMER AND CURRENT CHAIRMEN OF THE CHINESE SIDE



李岚清
Li Lanqing
1994-2002年
第1-6次理事会



吴仪
Wu Yi
2004-2007年
第7-9次理事会



王岐山
Wang Qishan
2008-2012年
第10-14次理事会



张高丽
Zhang Gao
2013-2018年
第15-18次理事会



韩正
Han Zheng
2018年-
第19次理事会起

历任新方主席 FORMER AND CURRENT CHAIRMEN OF THE SINGAPORE SIDE



李显龙
Lee Hsien Loong
1994-2004年
第1-7次理事会



黄根成
Wong Kan Seng
2006-2010年
第8-12次理事会



张志贤
Teo Chee Hean
2011年-2019年
第13-19次理事会



王瑞杰
Heng Swee Keat
2019年-
第20次理事会起

理事单位 (第二十次) Joint Steering Council (20th meeting)

外交部 Ministry of Foreign Affairs
国家发改委 National Development and Reform Commission
科学技术部 Ministry of Science and Technology
财政部 Ministry of Finance
自然资源部 Ministry of Natural Resources
住房和城乡建设部 Ministry of Housing and Urban-Rural Development
商务部 Ministry of Commerce

人民银行 The People's Bank of China
海关总署 General Administration of Customs
国家税务总局 State Administration of Taxation
银保监会 China Banking and Insurance Regulatory Commission
国家药监局 National Medical Products Administration
江苏省人民政府 The People's Government of Jiangsu Province
苏州市人民政府 The People's Government of Suzhou Municipality

财政部 Ministry of Finance
外交部 Ministry of Foreign Affairs
贸易及工业部 Ministry of Trade and Industry
通讯及新闻部 Ministry of Communications and Information
国家发展部 Ministry of National Development
环境及水资源部 Ministry of the Environment and Water Resources
教育部 Ministry of Education
人力部 Ministry of Manpower

内政部 Ministry of Home Affairs
卫生部 Ministry of Health
律政部 Ministry of Law
社会及家庭发展部 Ministry of Social and Family Development
文化、社区及青年部 Ministry of Culture, Community and Youth
企业发展局 Enterprise Singapore
裕廊集团 JTC

双边工作委员会 Bilateral Working Committee

苏州市人民政府 The People's Government of Suzhou Municipality

贸易及工业部 Ministry of Trade and Industry

联络机构 Organ for Liaison

苏州工业园区借鉴新加坡经验办公室 SIP Office for Adapting Experience of Singapore

贸易及工业部软件项目办公室 Software Project Office of Ministry of Trade and Industry

二、政企分开

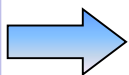
——在开发区中，通常有一个管理主体和一个开发主体。管理主体代表政府，通常是管委会，而开发主体往往是企业化的组织，通常是开发公司。

——苏州工业园从一开始就是管委会和开发公司CSSD两者分开，政企分开。

——充分发挥了管委会和开发公司各自的优势。分工明确，相辅相成。

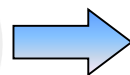


SIPAC



管理主体

苏州工业园区管理委员会
(苏州市人民政府派出机构)

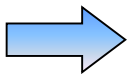


行使主权和行政管理职能，为客商提供从企业设立、工厂建设、员工招聘到企业运行等各个阶段的行政管理和服务。

分工明确，相辅相成

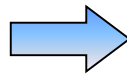


CSSD



开发主体

中新苏州工业园区开发集团
股份有限公司



负责园区80平方公里的成片土地开发与经营、物业管理、项目管理、咨询服务、产业与基础设施建设、招商引资等。

管理主体：

——**中共苏州工业园区工作委员会**作为中共苏州市委的派出机构，代表苏州市委对园区实行党的领导和监督。

——**苏州工业园区管理委员会**作为苏州市人民政府的派出机构，代表苏州市人民政府对园区实行行政管理职能。

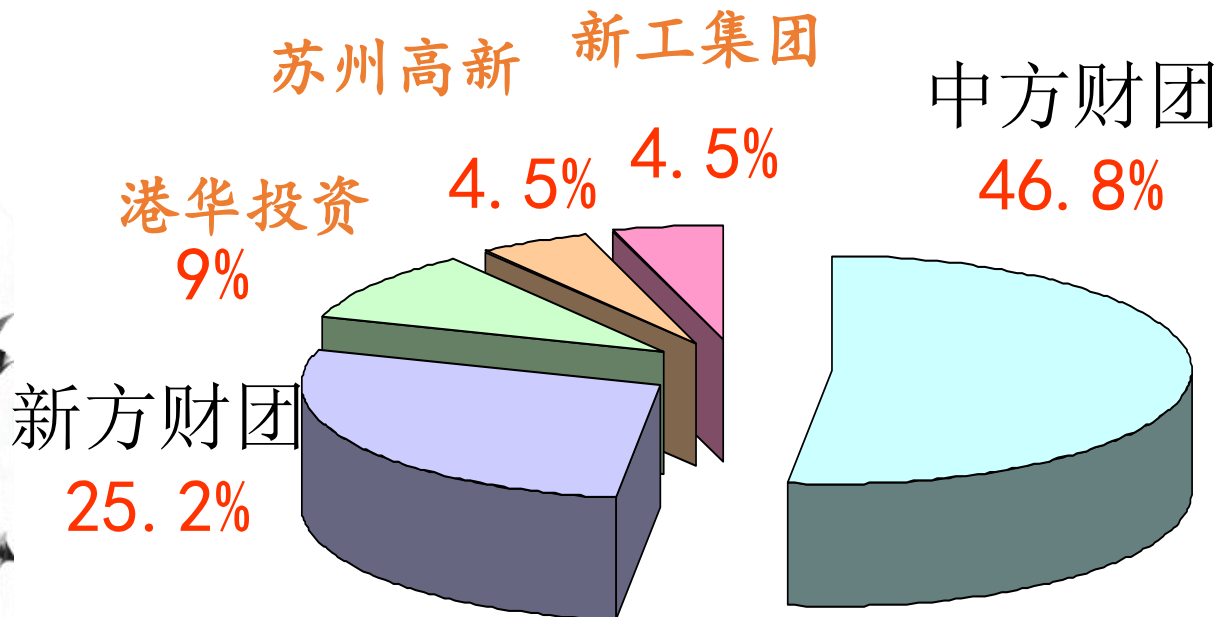
园区的行政管理体制按照“**小政府，大社会**”的要求和**扁平化的管理模式**，坚持“**精简、统一、效能**”原则，整合归并政府职员编制，减少管理层次，管委会机构设置不要求人员对接，只要求工作对接。

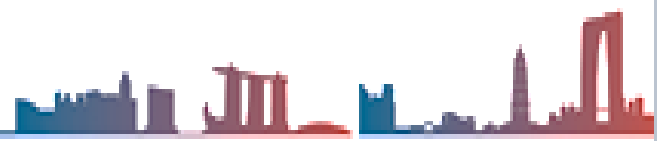
开发主体:



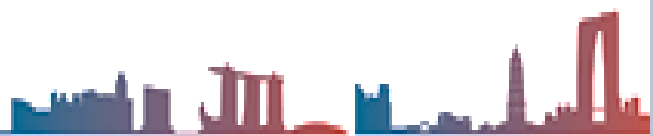
中新苏州工业园区开发集团股份有限公司(CSSD)

- 1994年成立中新苏州工业园区开发有限公司，注册资本1亿美元，中方占35%，新方65%；
- 2001年股比调整，中方占65%，新方35%；
- 2005年9月增资扩股，注册资本增至1.25亿美元；
- 2009年6月，更名为**中新苏州工业园区开发集团股份有限公司**。
- 2019年12月，在上海证券交易所挂牌上市





苏州工业园区的**发展阶段**？



- 酝酿筹划阶段（1992年—1994年）
- 奠定基础阶段（1994年—2000年）
- 加速发展阶段（2001年—2005年）
- 转型提升阶段（2006年—2011年）
- 高质量发展阶段（2012年—至今）



加速发展阶段



2001年—苏州工业园区二、三期的开发正式启动，园区进入了大动迁、大开发、大建设、大招商、大发展阶段。

2001年6月8日—苏州工业园区七周年庆祝大会宣布中新苏州工业园区开发有限公司已经完成股比调整，标志着园区进入了一个新的发展阶段。

2003年底—CSSD在连续三年实现赢利的基础上，消除了历年累积亏损。本年度苏州工业园区主要经济指标达到苏州市1993年的水平，相当于十年再造了一个新苏州。

2004年6月10日—苏州工业园区举行成立十周年庆祝大会。中新双方一致认为园区开发建设取得了令人瞩目的成就，一个国际化、现代化的工业园区已经初具规模。

2005年——园区相继启动制造业升级、服务业倍增和科技跨越“三大计划”，为后续转型升级奠定基础。

转型升级阶段

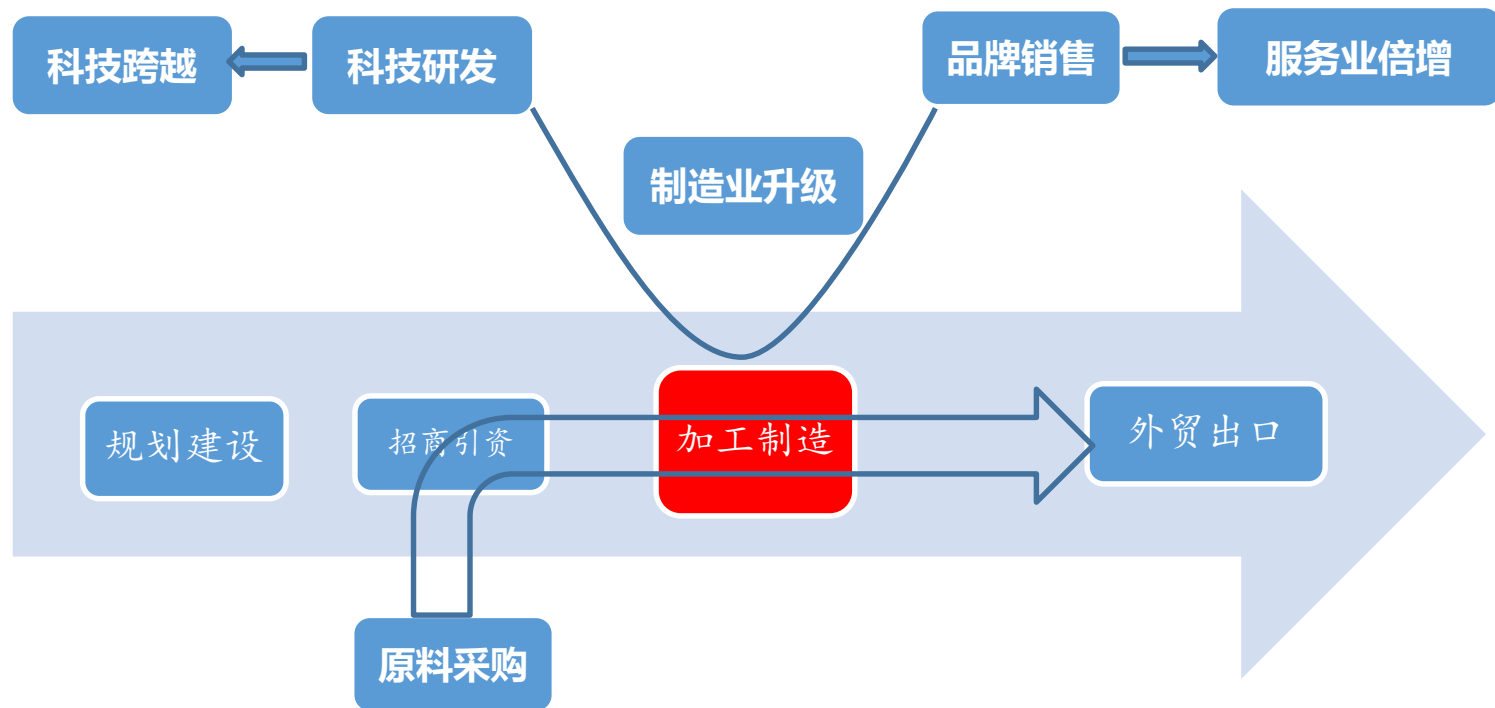


2006年—经国务院批准，中新合作区规划面积扩大10平方公里，为园区推进自主创新和现代物流等生产性服务业提供了更大空间。

2009年—园区开发建设15周年，取得了地区生产总值超千亿、累计上交各种税收超千亿、实际利用外资折合人民币超千亿、注册内资超千亿等“四个超千亿”的发展成就。

2010年—园区在转型升级“三大计划”的基础上，又先后提出生态优化、金鸡湖双百人才、金融翻番、纳米产业双倍增、文化繁荣、幸福社区建设等“行动计划”，形成转型升级的完整体系。

转型升级阶段



新进企业要求：亩均投入强度1000万元、产值2500万元、税收230万元门槛

创新制度改革：工业用地弹性年期出让（10+N模式）

优胜劣汰，腾笼换鸟



关闭

根本原因：
传统机械硬盘行业衰落，希捷战略性关闭了苏州工厂



转型

2006年，三星把10%的研发力量转到了苏州；

2008年，三星半导体全球分拨中心落户苏州；

2009年，苏州研发中心研发力量超过总部；

2018年，截至6月，三星在园区设立了12家企业，涵盖研发、制造、服务等领域，成为一个别具特色的三星企业方阵。



新贵

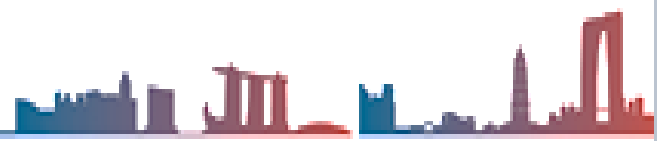
2011年，由千人专家俞德超创立；

2018年，公司已建立起了一条包括17个新品种的产品链，其中5个产品入选国家“重大新药创制”科技重大专项；

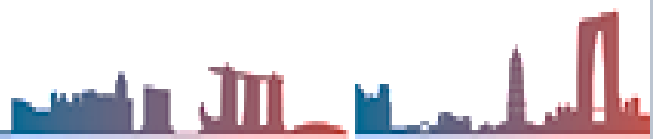
第一次把中国人发明的生物药专利，卖给国际医药巨头美国礼来公司，共计将达33亿美元，震动世界同业。

2018年，公司估值超过10亿美元，并在香港上市。

到2020年，随着五种新药上市，公司的年销售额预计将突破100亿元



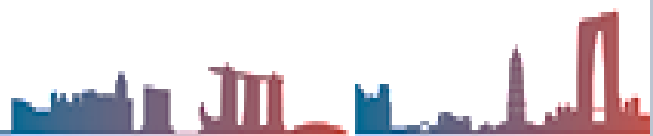
2 + 3 + 1 模式



2——新一代信息技术、高端装备制造（千亿级产业）

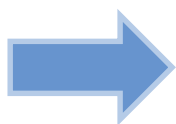
招商引资1.0-4.0阶段：

- 1.0优惠政策（土地、劳动力和财税）
- 2.0积极构建和打造产业链
- 3.0创立各类产业和企业服务平台
- 4.0产业综合体、产业生态圈（产业，生活服务配套）



3——生物医药、纳米技术应用、人工智能

选择一个特色产业
制定一个产业规划
组建一家国资公司
建设一个功能园区
引进一家大院大所
设立一支产业基金
成立一个服务机构
集聚一批龙头企业
搭建一批合作平台
打造一个品牌盛会



“十一个一”工作机制

高质量发展阶段

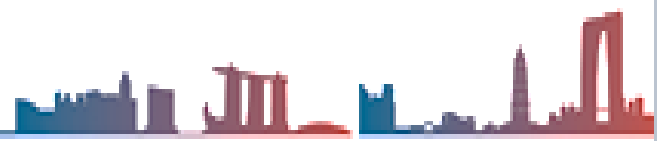


2013年—苏州工业园区确立争当苏南现代化建设先导区的发展目标。

2014年—各项发展指标在2004年基础上再翻两番，高起点、高水平地基本建成具有国际竞争力的高科技工业园区和现代化、园林化、国际化的新城。

2015年—国务院批复同意园区开展开放创新综合试验，园区在转型升级的道路上迈上了新台阶。

2019年—国务院批复中国（江苏）自由贸易试验区，其中苏州片区60.15平方公里，全部位于苏州工业园区。



园区经验是什么？

“借鉴、创新、圆融、共赢”——园区经验

“园区经验”与“昆山之路”以及“张家港精神”被称为苏州改革开放的三大法宝（苏州经济发展快速的原因之一）

昆山之路—不等不靠、埋头苦干、抢抓机遇、开拓创新（闯）

1984年以“自费开发”为起点建设经济技术开发区，1992年获国务院批准；自下而上、敢为人先的开拓进取之路。

张家港精神—团结拼搏、负重奋进、自加压力、敢于争先（搏）

核心是拼搏，就是艰苦奋斗，开创大业。

借鉴、创新、圆融、共赢

