

# 科技创新体系



# 科技创新人才引进和科技招商

基于苏州工业园科技创新战略的实践

# 一、苏州工业园区科技发展情况简介

## ◆苏州工业园区的简述：

总规划面积80平方公里，280平方公里行政管辖区，中新合作开发园区。

- 1994年建园，加入国家经开区序列，实施对外开放吸引外资战略。
- 2006年加入国家高新区序列，布局实施科技创新及人才战略。

全国经开区排名第一，高新区排名第五。

## ◆经济与科技发展现状：

2020年实现地区生产总值2900亿元，一般公共预算收入377亿元。

### • 科技创新平台：

累计引进31家高等院校，在校生人数10万人、国家级省部级研究所50多个，引进580多家国经省级认定的企业研发中心，其中外企研发347家。

公共技术平台30多个，国家级创客孵化器32多个。

# 一、苏州工业园区科技发展情况简介

- 科技成果：

年发明专利授权2500件，万人发明专利140多件，全省第一。

- 科技企业：

引进6000家科技创新企业，经认定高新企业1800多家。拥有独角兽企业69家，上市公司49家（不含新三板），正在审批11家。

- 人才引进：

经评审的各级各类创新创业类人才数万人，其中院士19人，海归创新创业人才近2000多名。18年底累计引进国家“千人计划”149名，引进海内外高层次人才多名。从业人员中本科及上学历者占比65%以上。

# 一、苏州工业园区科技发展情况简介

## ◆园区三大科技新兴产业（纳米技术、生物医药，信息通讯）

实现产值近2500亿，同比增长23%，占规上工业产值60%多，其中：

- 1、生物医药医疗器械产业集聚1400多家企业，12款新药获批上市销售，66个项目获国家重大项目支持，建有国家生物药创新中心，目前苏州工业园区该产业竞争力全国排名第一。
- 2、纳米应用技术产业集聚690多家企业，是国内该产业最集聚的地区。第三代半导体，MEMS国内十强企业一半在园区，建有国家第三代半导体技术创新中心。
- 3、信息通讯产业集聚了2000多家企业，人工智能企业200多家。国家新一代人工智能创新发展试验区；华东地区唯一国家级工业软件攻关平台落户园区。

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### ◆产业结构中的问题：

- 1、对外依存度太高，科技创新，自主可控产业有待进一步发展。
- 2、制造业中加工贸易偏重，产业高端化亟需补强。
- 3、二三产之间的比例不够合理，现代服务业的发展有待提高。

### ◆苏州工业园区产业转型路径在于科技创新。

- 通过科技创新，培育发展新兴产业，解决产业结构中的问题，发展科技创新为核心的新兴产业，打造自主可控的现代产业体系。为区域高质量经济发展奠定基础。

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### ◆ 园区科技创新发展的难点：

- 园区科技新兴产业发展基础薄弱：城市地位、科教资源。
- 成熟的科技新兴产业项目招商竞争过于激烈，资源局限性。
- 科技新兴产业的风险。产业化过程中的技术与市场---死亡谷。

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### ◆ 实践与做法：

#### 1、规划苏州工业园区科技新兴产业：

- 互联网，人工智能为核心的新一代信息通讯产业。  
(智能制造，基础软件算法语言，芯片电路设计，新型终端应用)
- 能源光电等领域的纳米应用技术产业。  
(第三代半导体，微纳制造，纳米材料及器件，节能储能技术)
- 生命健康领域的医药医疗器械产业。  
(医疗、医药，医美、保健、器械、生物、基因、检测)，

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### 2、实施科技招商战略：

- 城市地位及资源决定了园区科技创新及人才战略 且只能通过外部引进的办法。开展**科技招商**，引进科技资源和科技创新型企业。
- 科技创新、人才引进是新兴产业发展的源泉，人才是第一资源。科技创新资源及项目和人才引进是一体的，为产业发展积累所必需的技术储备和人才储备。

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### 3、建设三个标准的科技特色产业园区：

- 苏州工业园区国际科技园---  
互联网，人工智能为核心的新一代 信息通讯技术。
- 苏州工业园区纳米城---  
能源光电，绿色环保领域中的纳米应用技术。
- 苏州工业园区生物医药产业园区---  
生命健康领域中的生物医药医疗器械技术。

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### □特色产业园区的体制机制

- 体制：由国资按产业门类注资设立特色产业发展公司。  
董事会领导下的总经理负责制，董事长由国资委派，总经理可以市场招聘。
- 机制：商业化运作，按国资管理要求进行考核。  
考核目标：产业发展，经济效益。  
功能：载体建营，产业招商，项目投资，企业服务。

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### □案例：苏州工业园生物医药产业园。

规划面积1平方公里起步，2006年开始建设发展，2007年开园。

主要产业为生物医药和医疗器械。园内现有企业400余家。

2019年全国生物医药产业园区产业竞争力排名第一。

国家发改委：苏州生物医药产业为国家战略性新兴产业集群。

苏州市委市政府：生物医药与医疗器械为苏州未来第一产业。

**人才集聚方面**，已集聚66位国家“顶尖人才”、103位江苏省高层次创新创业人才、137位姑苏领军人才、309位园区领军人才和10,000余名高层次科技人才前来创新创业。

**产业成果方面**，新药领域，4个1类新药品种相继在中国或美国获批上市；累计获得临床批件（许可）183张，其中2019年新增29张。医疗器械领域，累计获得医疗器械注册证432张，其中三类证89张；

**上市融资方面**，3家成功登陆美国纳斯达克；赴港上市的生物医药企业10家；其中信达生物市值高达近1000亿元；科创板上市企业2家。此外，多家企业获得海外生物医药基金，总融资规模超过500亿人民币。

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### 4、构建科技创新人才引进的环境：

“完善、合理、保障、通畅”的基础环境。

“公正、廉洁、规范、职业”的法治环境。

“集聚、配套、协同、高效”的产业环境。

“广纳、宽容、协同，诚信”的创新环境。

“公平、亲商、优惠、系统”的政策环境。

“低碳、智能、生态、美丽”的区域环境。

“便利、安全、人文、舒适”的生活环境。

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### 5、公共技术平台与孵化器平台的建设。

- 苏州工业园区建有30多个与三大产业关联的公共技术平台。

**案例：**集成电路设计平台。数据中心，微纳制造产业中试平台  
纳米应用技术加工和测试平台，生物医药分析实验平台。

- 孵化器建设专业化社会化。国家认定的孵化器30多个。

模式：企业、导师、天使三位一体。

**案例：**金鸡湖创客长廊，拥有7000多个工位。

腾讯，百度在其中搭建了孵化器，配有创业导师和天使投资。

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### 6、引导基金、风险股权投资机构在科技创新中的运用。

运用政府引导基金扮演科技发展天使角色，撬动私募基金集聚。

目前园区各股权机构管理的资金规模达2500亿，涵盖创新企业发展的每个阶段，极大缓解了创新企业的融资需求。

- 政府引导基金，扮演天使投资，股权投资的角色。
- 设立母基金，撬动了各类社会私募基金资本的加入。
- 设立与引进各类风险投资股权管理公司。

案例：苏州工业园区元禾资本，LP与GP。

## 二、苏州工业园区科技发展的实践与做法

### 7、政府服务与政策制定：

- 服务系统：

一站式行政中心，企业服务中心，保姆式服务，市场对接服务。  
建立统一的科技项目协调机制。

- 政府政策：

科技政策，人才政策。按创新创业及人才活动的规律设置政策。  
统一使用科技政策与人才政策。

## 三、科技创新型人才与项目的招商

- 按产业发展的规划，精准化、差异化招商。  
科技招商活动集中在某科技产业领域中，密切跟踪产业技术发展的动向，深入耕耘，重点是该领域顶尖人才的创业项目，科技成果产业化项目。  
精准获得该产业的科技资源与招商对象。
- 行动方案：大众创业万众创新+精英创业。  
苏州工业园区科技领军人才工程。科技成果产业化项目。
- 科技创业项目评估甄选（尽职调查）。  
市场，技术，团队，模式，资金，收益。

## 三、科技创新型人才与项目的招商

- 1、创新创业项目的市场问题：

- 背景考察（做什么，解决什么问题，有无对标公司或竞争者）

- 市场容量（项目市场容量，市场教育程度，窗口期）

- 供货商或配套商考察（多元还是单一）

- 客户考察（多元还是单一） 案例：IPV6路由器芯片

- 2、创新创业的项目技术要求：

- 核心技术（技术路线，工艺，怎么做）

- 知识产权（原创，授权，消化吸收）

- 里程碑（产业化的进程） 案例：晶圆级封装

# 三、科技创新型人才与项目的招商

- 3、创新创业项目的团队及公司架构:

团队的人员组成：创始人及成员

公司架构：股份安排，团队激励机制。

案例：博瑞医药

- 4、商业模式:

如何产生收入,如何盈利。

产品代销模式，合同管理模式，自产直销模式， 委托代工模式等。

案例：碳纳米管

## 三、科技创新型人才与项目的招商

- 5、资金问题:

筹措: 自有资金, 外部投资人,

(天使投资, 财务投资人, 战略投资者)

现金流安排: 现金流入与流出, 账期对现金的影响,

现金为王, 度过死亡谷, A轮B轮融资的时间点。案例: 检疫筛查项目

- 6、收益性问题:

预算收入与成本: 目标收入, 成本控制,

财务核算与制度 利润率: 毛利润率, 净利润率。

案例: LED项目



谢谢!