

技术转移能力提升培训班
Technology Transfer Professional Class
苏州, 2021.6.11

科技成果转化与国际技术转移 Technology Commercialization & Global Technology Transfer

陳東敏
北京大学
DongminChen@pku.edu.cn



仅供内部学习参考，请勿复制¹

讲师介绍

陈东敏教授 广东省松山湖材料实验室常务副主任，北京大学千人引进学者，前沿交叉学科研究院/大数据研究院讲席教授，中国创新指数研究中心主任，北大孵化基金和点亮天使基金合伙人；出任过北京大学产业技术研究院院长/科技开发部部长，北京大学创新创业学院筹备组长，。曾在美国哈佛大学Rowland研究院任量子器件物理研究室主任。美国硅谷系列创业者，美国硅谷4-D-S公司的首席科学家，美国硅谷Miradia Inc公司创始人和董事CTO。现任美国应用物理周刊副主编，联合国知识产权组织全球创新指数顾问（中国）。



仅供内部学习参考，请勿复制

宁夏回族自治区科技厅2021技术转移能力提升培训班 调研问卷痛点问题汇总

1. 欠发达地区如何构建优质人才队伍、引进先进技术、改善营商环境、丰富创新资源、完善基础条件、增加宣传交流？
2. 科技成果如何落地嫁接于企业，实现成果产业化；
3. 技术转移工作行之有效的实施方案，如何成功西部地区本土化；
4. 亟待国内外成功的经验案例分享，同时针对当地特点，希望给与具体化建议；
5. 希望与东部发达地区开展科技合作，东技西引；
6. 政府需要加大对于企业转型升级的支持，倡导创新发展，鼓励企业、高校、科研院所三方联动；
7. 目前可转移的科技成果稀缺，没有接盘子的能力，融资困难；
8. 缺乏科技创新平台所需的环境和平台、技术推广的渠道、市场化运营模式示例；
9. 本土企业创新意识匮乏，科技成果转移工作积极性低，产业转型升级压力大；
10. 科技服务业发展如何定位？最终形成全方位、高效的一体化科技管理体系。

仅供内部学习参考，请勿复制

科技成果转化与国际技术转移

- 提升科技成果转化成效的必要性
- 技术转移与转化的特征
- 科技成果转化的胜任力
- 国际技术转移与挑战
- 科技成果转化的机制体制创新

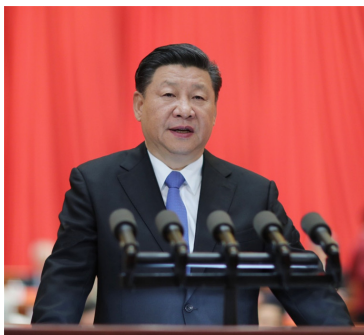
仅供内部学习参考，请勿复制⁴

科技成果转化与国际技术转移

- 提升科技成果转化成效的必要性
- 技术转移与转化的特征
- 科技成果转化的胜任力
- 国际技术转移与挑战
- 科技成果转化的机制体制创新

仅供内部学习参考，请勿复制⁵

打通科技成果转化的最后一公里



要加大应用基础研究力度，以推动重大科技项目为抓手，打通“最后一公里”，拆除阻碍产业化的“篱笆墙”，疏通应用基础研究和产业化连接的快车道，促进创新链和产业链精准对接，加快科研成果从样品到产品再到商品的转化，把科技成果充分应用到现代化事业中去。

——2018年5月28日，习近平
在中国科学院第十九次院士大会、中国工程院
第十四次院士大会上的讲话中指出

仅供内部学习参考，请勿复制

突破卡脖子技术的困境



中科院院长：要把‘卡脖子’清单变成
我们的科研任务清单

仅供内部学习参考，请勿复制

科技日报：这35项卡脖子技术只是冰山一角

2018年4-7月 科技日报总编刘亚东

- 1、光刻机 - 《这些“细节”让中国难望顶级光刻机项背》（4月19日） 德国
- 2、芯片 - 《中兴的“芯”病，中国的心痛》（4月20日） 美国
- 3、操作系统 - 《丧失先机，没有自研操作系统的大国之痛》（4月23日） 美国
- 4、航空发动机短舱 - 《居者无其屋，国产航空发动机的短舱之困》（4月24日） 美国，法国
- 5、触觉传感器 - 《传感器疏豪，被愚钝的机器人“国产触觉”》（4月25日） 日本
- 6、真空镀膜机 - 《真空镀膜机匮乏：高端显示屏上的阴影》（4月26日） 日本
- 7、手机射频器件 - 《射频器件：仰给于人的手机尴尬》（5月7日） 美国
- 8、iCLIP技术 - 《“靶点”难寻，国产创新药很迷惘》（5月8日） 美国
- 9、重型燃气轮机 - 《“命门大衰”，重型燃气轮机的叶片之殇》（5月9日） 美，日，德，意
- 10、激光雷达 - 《激光雷达昏聩，让自动驾驶很纠结》（5月10日） 德国
- 11、适航标准 - 《适航标准：国产航发又一道难迈的坎儿》（5月11日） 美国，英国
- 12、高端电容电阻 - 《没有这些诀窍，我们够不着高端电容电阻》（5月14日） 日本
- 13、核心工业软件 - 《核心工业软件：智能制造的中国“无人区”》（5月17日）
- 14、ITO靶材 - 《烧不出大号靶材，平板显示制造仰人鼻息》（5月18日） 日本，韩国
- 15、核心算法 - 《算法不精，国产工业机器人有点“笨”》（5月22日） 德国，瑞典，日本
- 16、航空钢材 - 《航空钢材不过硬，国产大飞机起落架堪忧》（5月23日） 美国
- 17、铣刀 - 《为高铁钢轨“整容”，国产铣刀难堪重任》（5月24日） 德国，奥地利
- 18、高端轴承钢 - 《高端轴承钢，难以补齐的中国制造业短板》（5月25日） 美国，瑞典

科技日报：这35项卡脖子技术只是冰山一角

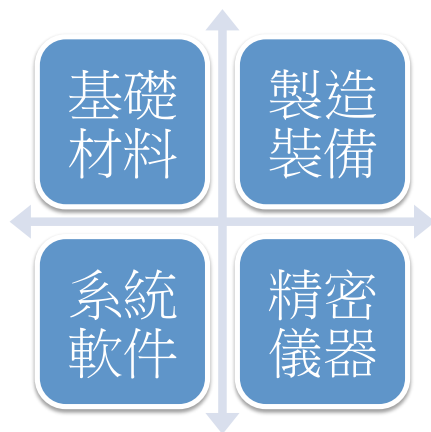
2018年4-7月科技日报总编刘亚东

- 19、高压柱塞泵—《高压柱塞泵，躲在中国装备制造业咽喉的一根刺》（5月28日）**美，德，日**
- 20、航空设计软件—《航空软件困窘，国产飞机设计戴上“紧箍咒”》（5月30日）**法国，美国**
- 21、光刻胶—《中国半导体产业因光刻胶失色》（5月31日）**日本**
- 22、高压共轨系统—《高压共轨不中用，国产柴油机很受伤》（6月4日）**德国，美国，日本**
- 23、透射式电镜—《我们的蛋白质3D高清照片仰赖舶来的透射式电镜》（6月6日）**日本，美国**
- 24、掘进机主轴承—《自家的掘进机却不得不用别人的主轴承》（6月7日）**德国，瑞典**
- 25、微球—《微球：民族工业不能承受之轻》（6月12日）**日本**
- 26、水下连接器—《水下连接缺国产利器，海底观测网修人篱壁》（6月13日）**美国，德国**
- 27、燃料电池关键材料—《少了三种关键材料，燃料电池商业化难成文章》（6月14日）**日本**
- 28、高端焊接电源—《国产焊接电源“哑火”，机器人水下作业有心无力》（6月20日）**北欧**
- 29、锂电池隔膜—《一层隔膜两重天：国产锂电池尚需拨云见日》（6月21日）**美，日，韩**
- 30、医学影像设备元器件—《拙钝的探测器模糊了医学影像》（6月25日）**美国，荷兰，德国**
- 31、超精密抛光工艺—《通往超精密抛光工艺之巅，路阻且长》（6月26日）
- 32、环氧树脂—《环氧树脂韧性不足，国产碳纤维缺股劲儿》（6月27日）
- 33、高强度不锈钢—《去不掉的火箭发动机“锈疾”》（6月28日）
- 34、数据库管理系统—《数据库管理系统：中国还在寻找“正确打开方式”》（7月2日）**美国**
- 35、扫描电镜—《扫描电镜“弱视”，工业制造难以明察秋毫》（7月3日）**日本，德国**

仅供内部学习参考，请勿复制

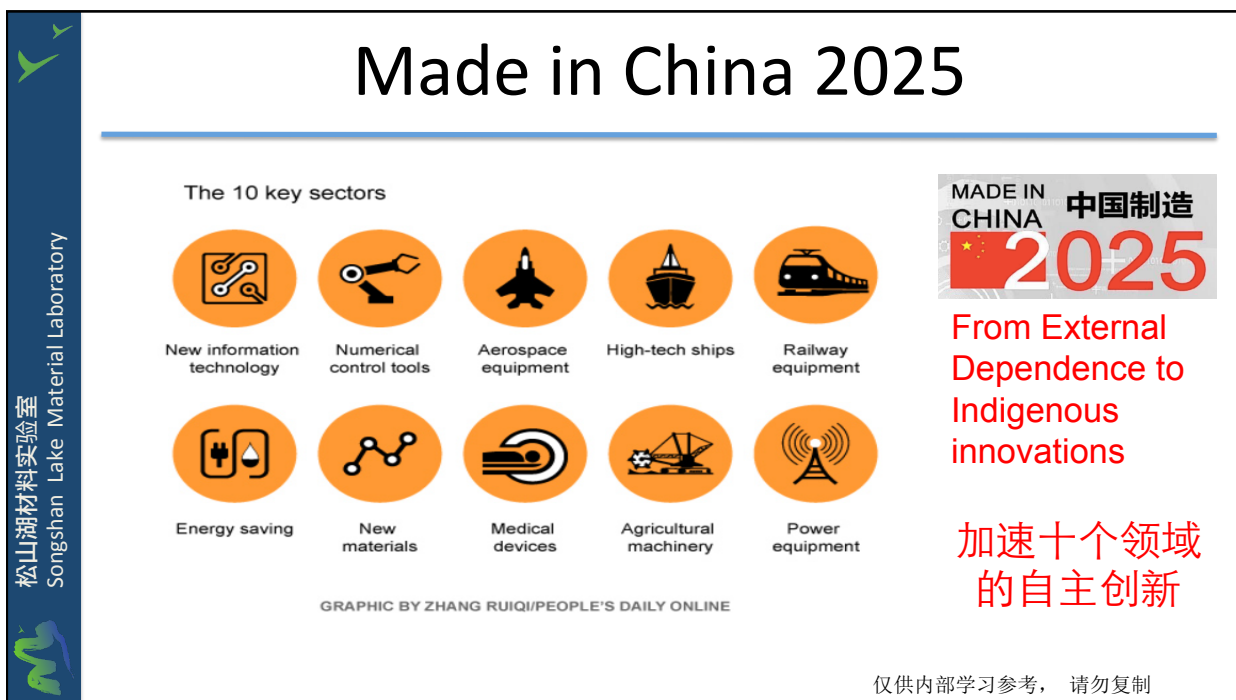
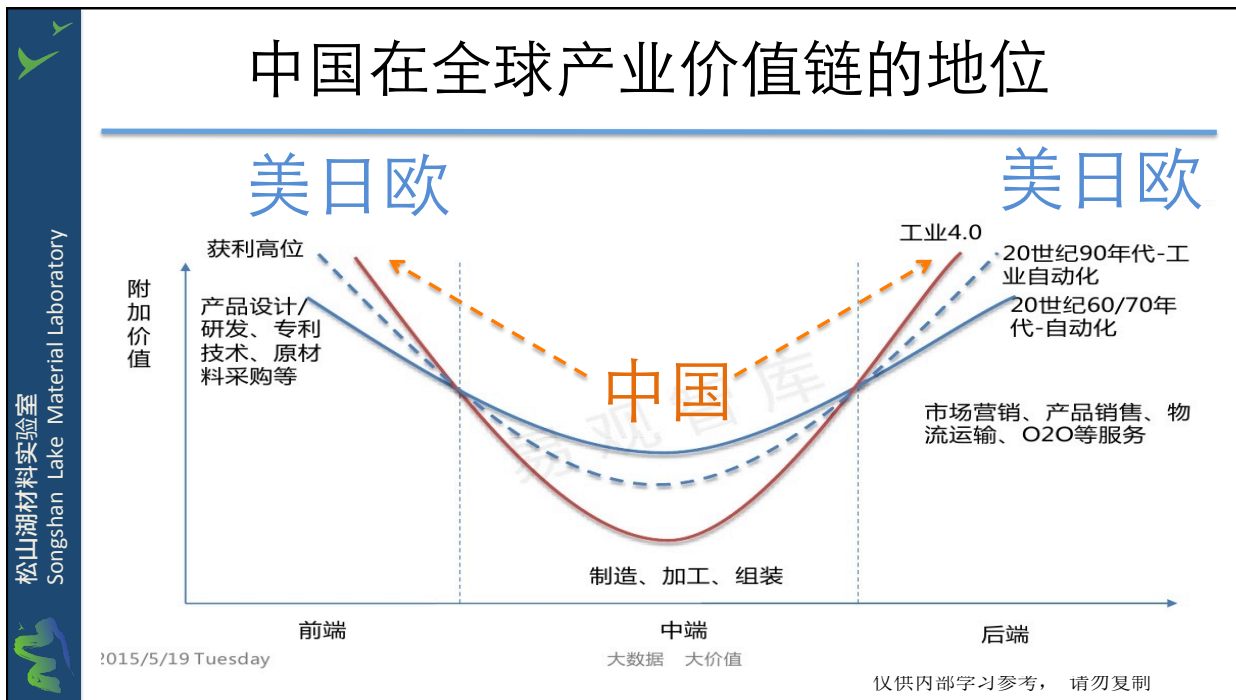
科技日报：这35项卡脖子技术只是冰山一角

2018年4-7月科技日报总编刘亚东



卡脖子技术是现代工业体系的关键基础技术

仅供内部学习参考，请勿复制



US-China Trade Dispute 中美贸易争端



仅供内部学习参考，请勿复制

国家创新博弈 – 核心技术封杀

美制裁中兴通讯事件簿

日/月	詳情
16/4	美國商務部下令禁止美國公司向中興出售元器件等產品，為期7年。
17/4	中興通訊在香港交易所停牌。
19/4	中國商務部稱：美國商務部此舉嚴重損害我國企業合法權益，中方將採取必要措施，維護我國企業合法權益。
20/4	中興通訊發表聲明，稱不能接受美國商務部的制裁，並將採取必要措施，維護公司合法權益。

U.S. to formally seek extradition of Huawei executive Meng Wanzhou: Globe And Mail

美国对福建晋华实施禁售令

COMMERCE.GOV
Addition of Fujian Jinhua Integrated Circuit Company, Ltd (Jinhua) to the Entity List

日本制裁韩国暴露出经济全球化的极端脆弱与巨大风险！

2019-07-05 08:38:13 来源：亚汇网 作者：黄华 打印 字号：小 大

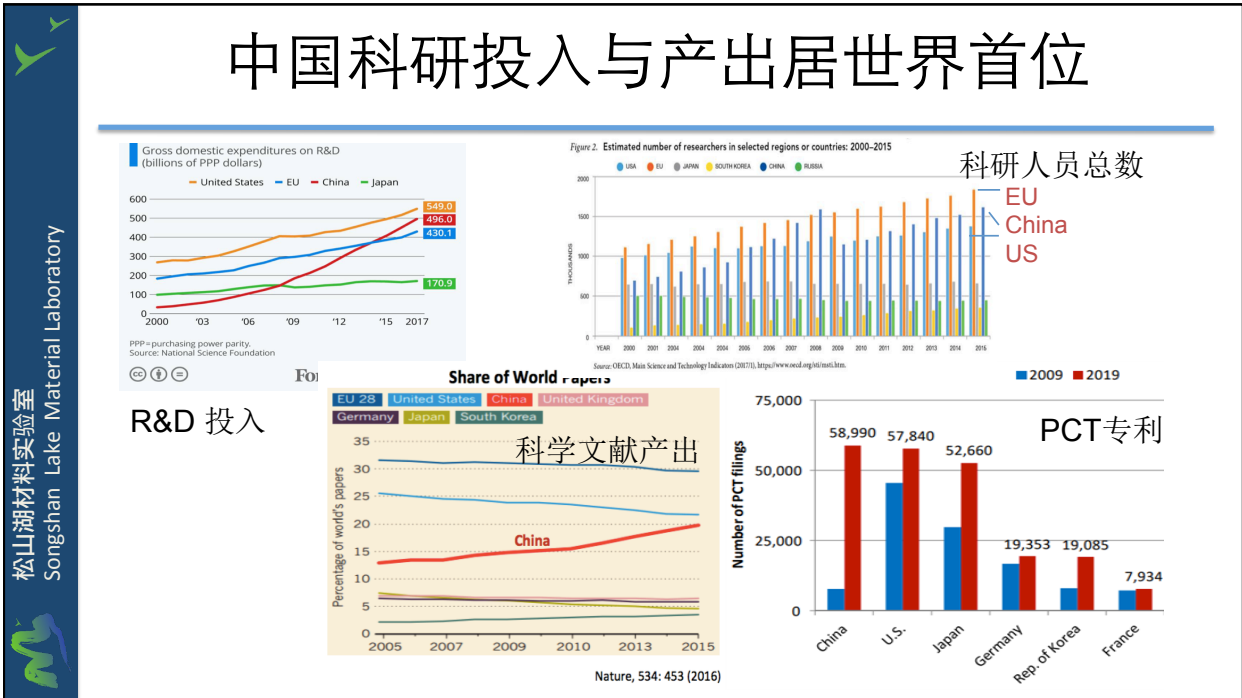
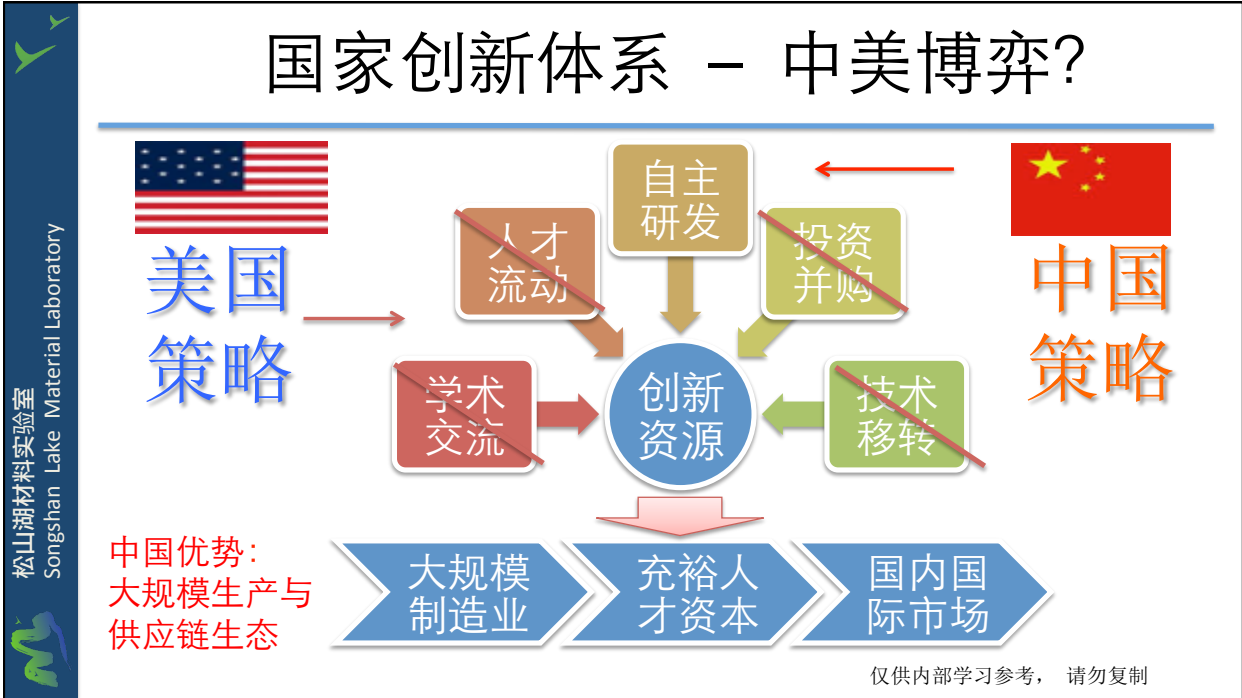
7月1日，日本经济产业省宣布，从4日开始，向韩国出口3种韩国企业生产的关键材料前，日本企业必须向日本政府申请批准。日本政府还准备将韩国从“白色国家”清单中剔除，这意味着韩国将被列入“灰色国家”清单。

这次事件，日本经济产业省宣布，从4日开始，向韩国出口3种韩国企业生产的关键材料前，日本企业必须向日本政府申请批准。日本政府还准备将韩国从“白色国家”清单中剔除，这意味着韩国将被列入“灰色国家”清单。

这类索赔问题已经解决。这是一起因政治争端而引发的经济制裁事件。

A collage of images related to technology and trade, including a 'BANNED' sign over a Huawei logo, an Android logo, a TSMC logo, and a Qualcomm logo.

仅供内部学习参考，请勿复制



科技日报：这35项卡脖子技术只是冰山一角
2018年4-7月科技日报总编刘亚东

卡脖子技术

问题
科技成果转化率低!

↓

**十三五启动培育
技术经理人**

仅供内部学习参考，请勿复制

China Innovation Policy Change – 政策

Government in Actions:

- 2015. Aug • Revision on IP Commercialization Law: 修订《促进科技成果转化法》
- 2016. Feb • China “Byah-Dole” Act; 国务院关于《实施〈中华人民共和国促进科技成果转化法〉若干规定》 – 2016年 2月 26日
- 2016. Sept • Deferred Tax Law ; 《关于完善股权激励和技术入股有关所得税政策的通知》 财税[2016]101号, 2016-09-20
- 2016. Nov • Intellectual Income Policy; 国务院《关于实行以增加知识价值为导向分配政策的若干意见》 2016年11月7日
- 2017. Mar • Public servants can take pay-leave to launch startups ; 人社部《关于支持和鼓励事业单位专业技术人员创新创业的指导意见》
- 2017. May • Tax breaks for early stage investment; 《财政部税务总局关于创业投资企业和天使投资个人有关税收试点政策的通知》 – 2017/5;
- 2017. May • State Property Office supervisory role Reduced significantly ; 《国务院国资委以管资本为主推进职能转变方案》 2017-05-10
- 2021. June • **股权激励;**

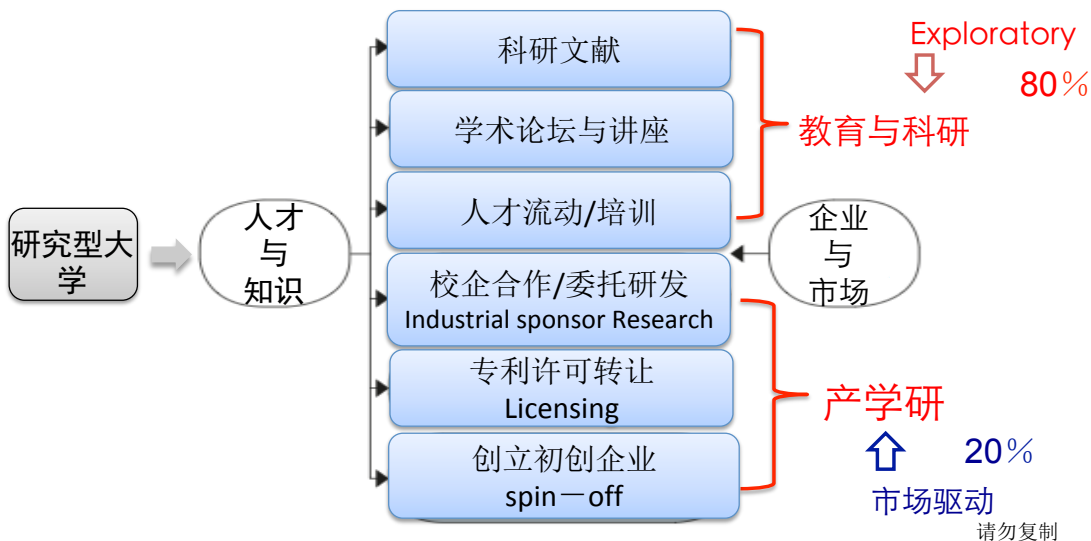
仅供内部学习参考，请勿复制

科技成果转化与国际技术转移

- 提升科技成果转化成效的必要性
- 技术转移与转化的特征
- 科技成果转化的胜任力
- 国际技术转移与挑战
- 科技成果转化的机制体制创新

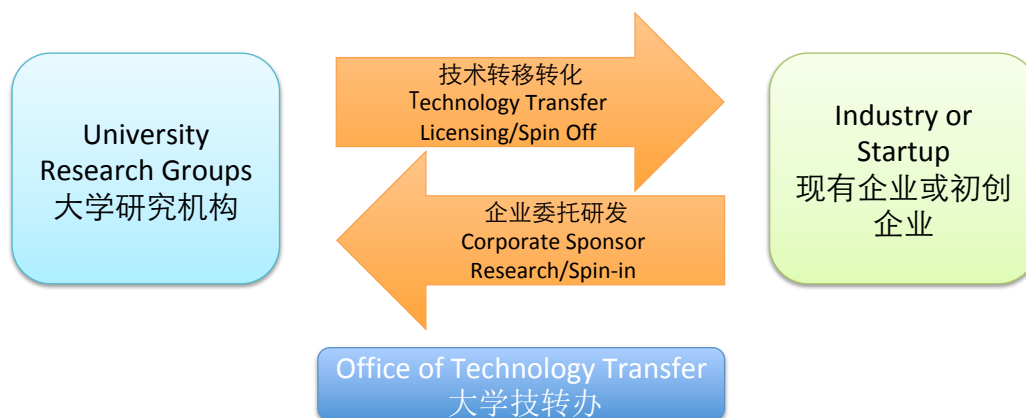
仅供内部学习参考，请勿复制¹⁹

大学知识转移与社会创新体系的途经



产学研合作模式

先进国家的经验 Conventional Model



仅供内部学习参考，请勿复制

拜杜法 (Bayh-Dole Act) 1980-2020

1980年通过的拜杜法极大促进大学技术转移部门及技术经理人的快速发展

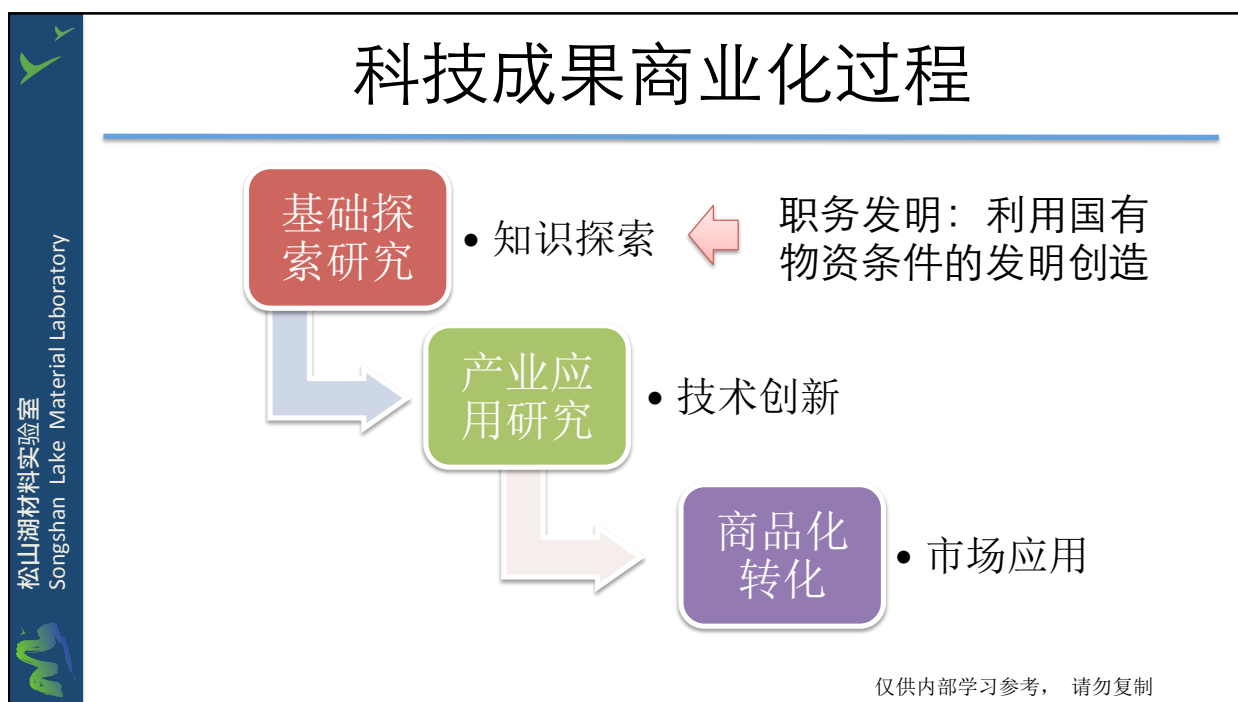
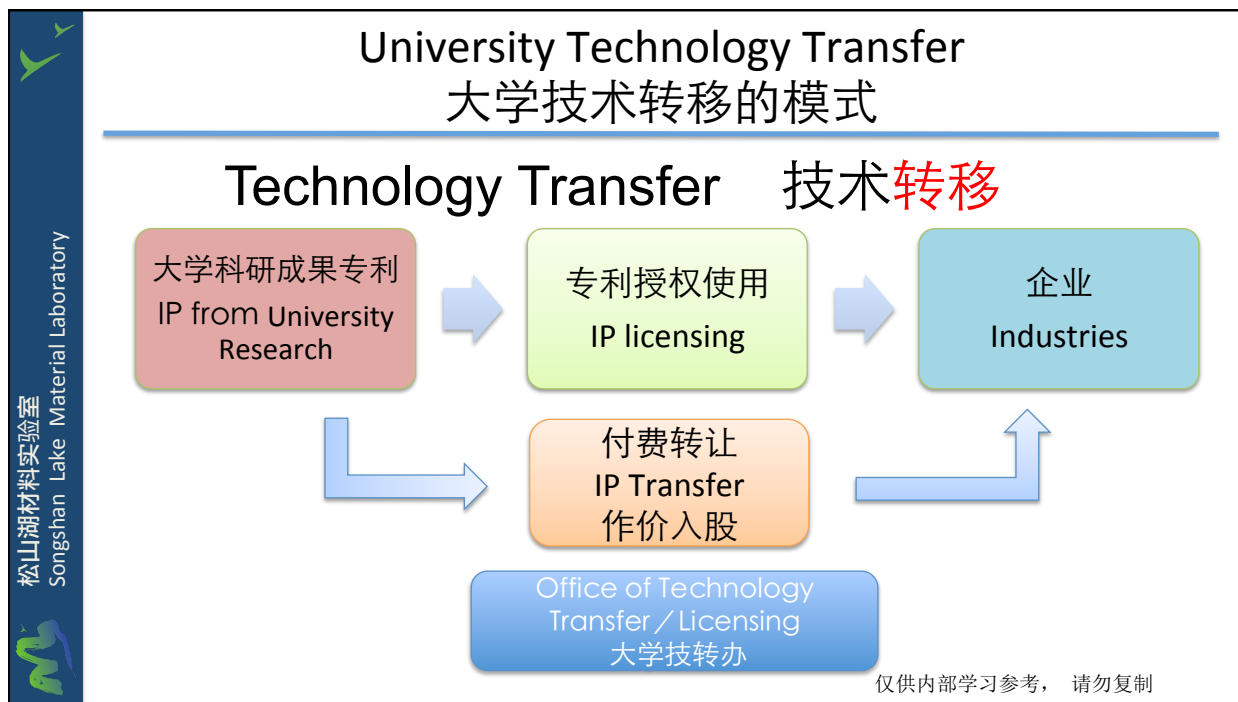


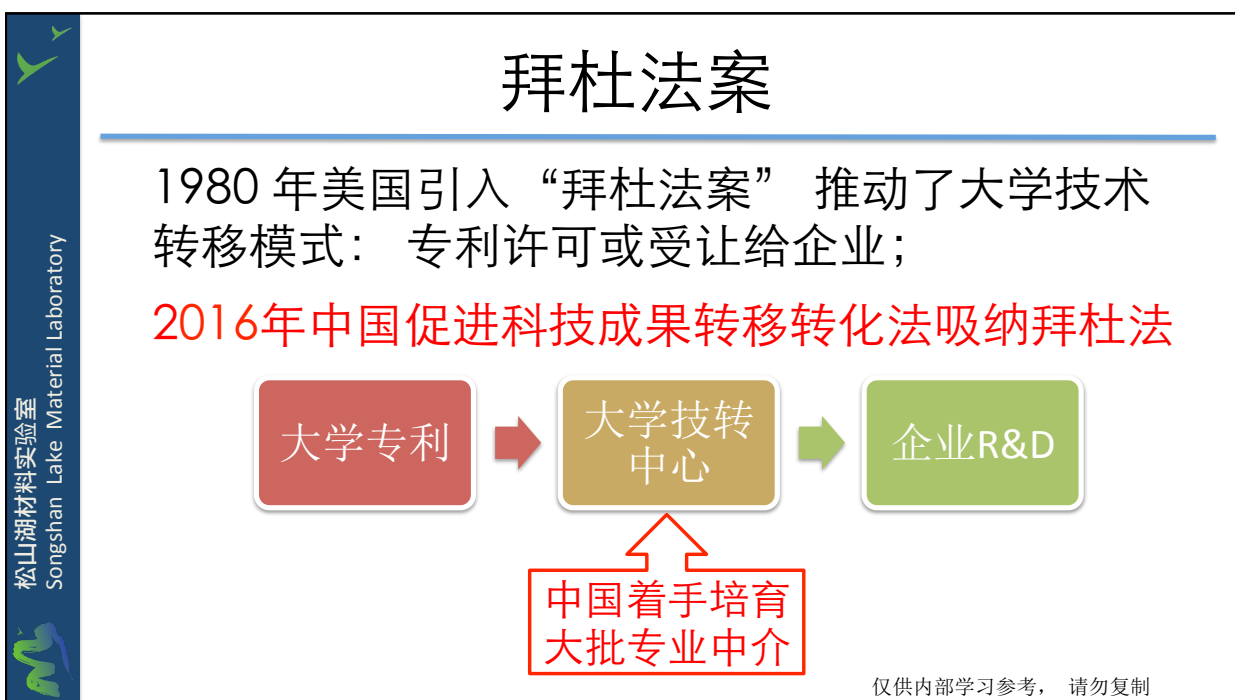
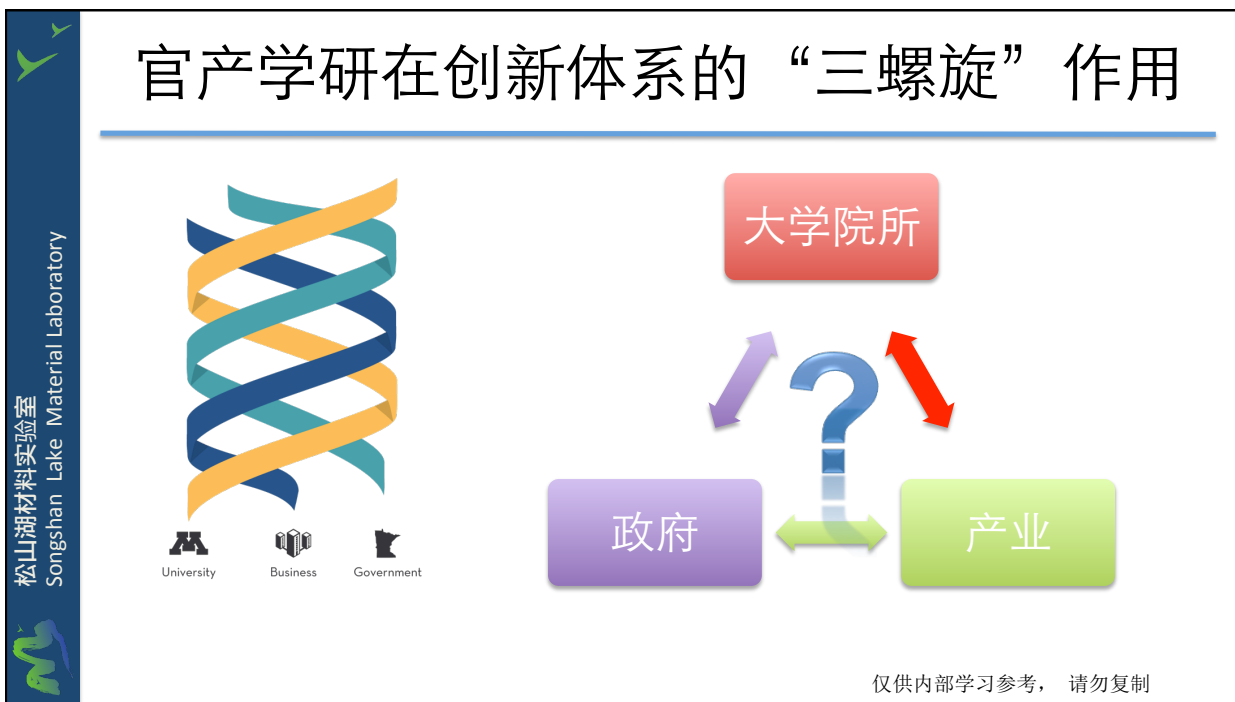
The Leading Association of Technology Transfer
1970 — 2020



Registered Technology Transfer Professional
国际注册技术转移经理人

仅供内部学习参考，请勿复制





China Innovation Policy Change – 政策

Government in Actions:

- 2015. Aug • Revision on IP Commercialization Law: 修订《促进科技成果转化法》
- 2016. Feb • China “Byah-Dole” Act; 国务院关于《实施〈中华人民共和国促进科技成果转化法〉若干规定》 – 2016年 2月 26日
- 2016. Sept • Deferred Tax Law ; 《关于完善股权激励和技术入股有关所得税政策的通知》 财税[2016]101号, 2016-09-20
- 2016. Nov • Intellectual Income Policy; 国务院《关于实行以增加知识价值为导向分配政策的若干意见》 2016年11月7日
- 2017. Mar • Public servants can take pay-leave to launch startups ; 人社部《关于支持和鼓励事业单位专业技术人员创新创业的指导意见》
- 2017. May • Tax breaks for early stage investment; 《财政部税务总局关于创业投资企业和天使投资个人有关税收试点政策的通知》 – 2017/5;
- 2017. May • State Property Office supervisory role Reduced significantly ; 《国务院国资委以管资本为主推进职能转变方案》 2017-05-10
- 2021. June • 股权激励;

仅供内部学习参考， 请勿复制

Challenge in IP Commercialization ? 成果转化的挑战



成果转化的市场环境: Tech Transfer Condition:

- ☒ 政策 Policy; 激进
- ☒ 激励 Incentive; >50% 给发明人;
- ☒ 资本: Capital; 充裕
- ☐ 专利技术成熟度?
- ☐ 专利可转化价值?
- ☐ 缺乏转化人才和知识(不仅是中介)

仅供内部学习参考， 请勿复制

大学专利成果转化的挑战

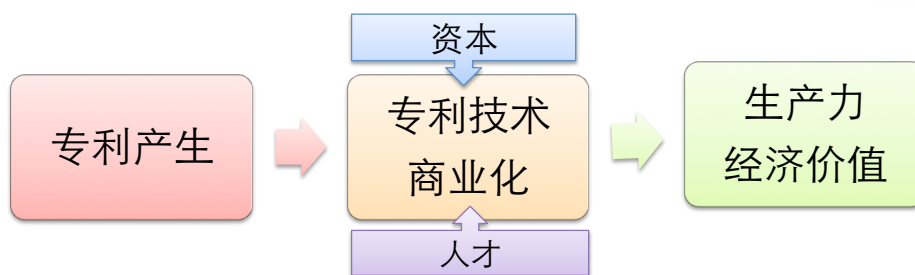
AUTM 2012 年数据

- 194 所大学技术转移总收入 26 亿美元；占 4.1% 的研发总投入（637 亿美元）；
- 50% 收入源于 12 所大学（6%）；

- 技术不成熟；
- 转化风险高；
- 开发投入大，周期长；

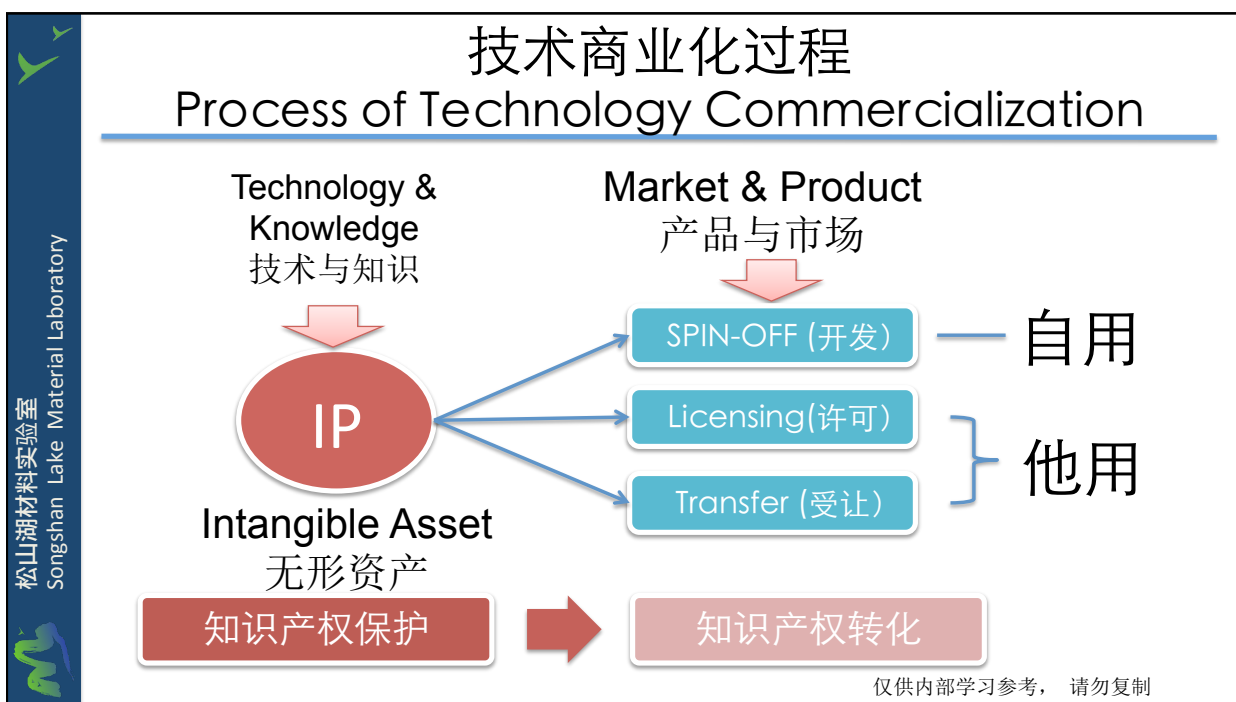
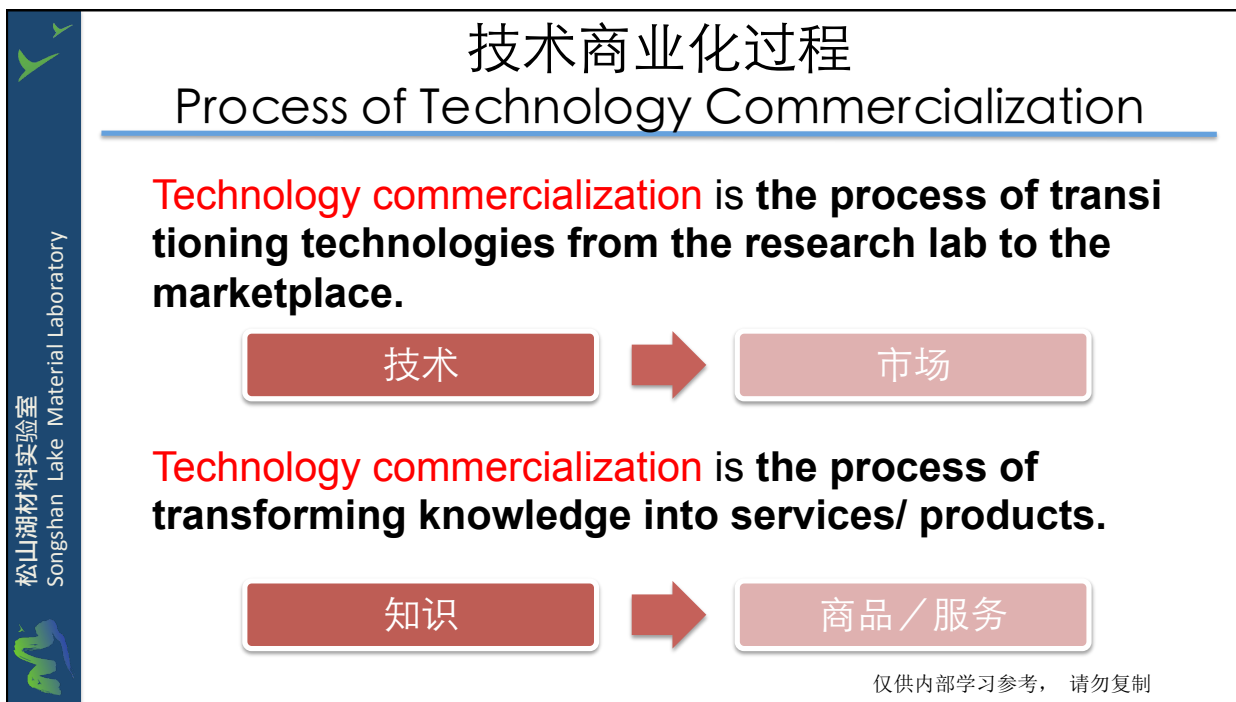
仅供内部学习参考，请勿复制

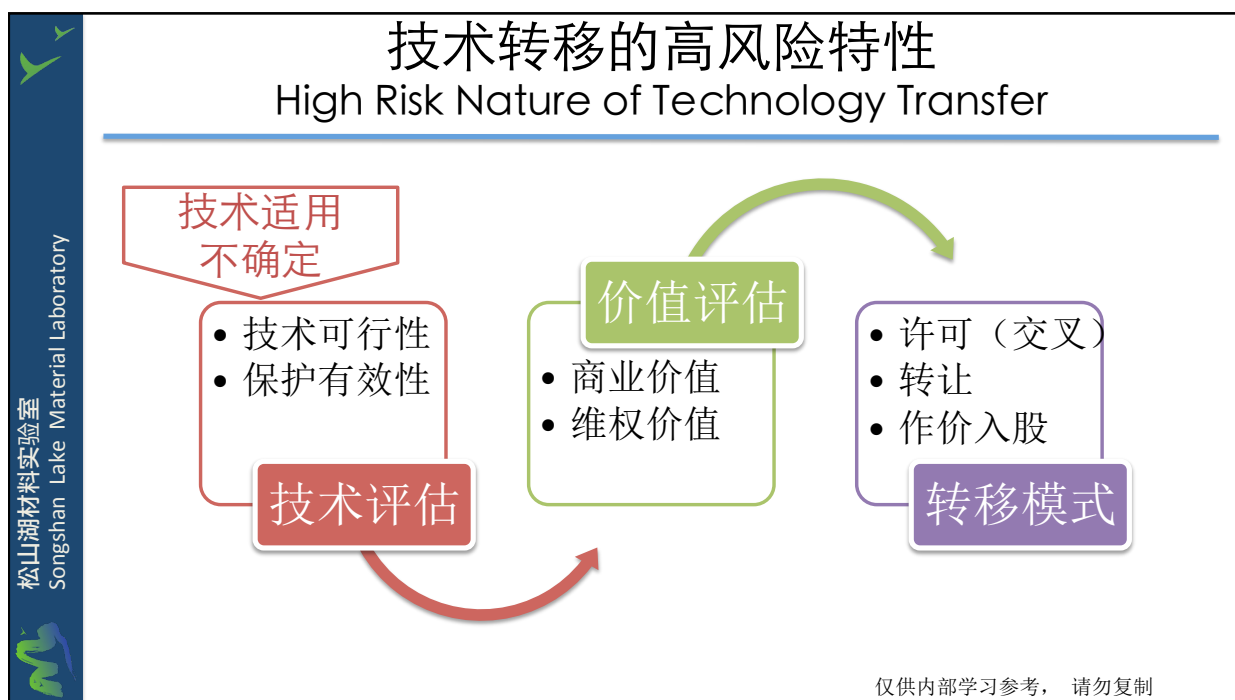
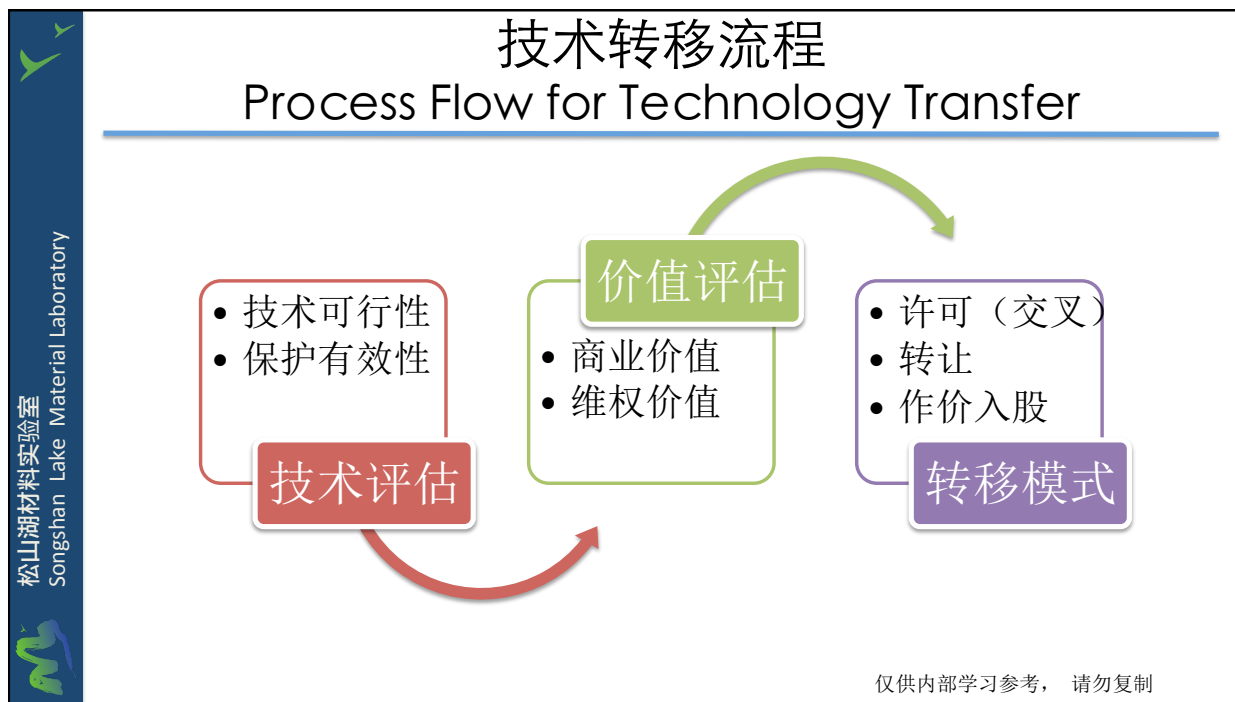
专利商业化运营的特征

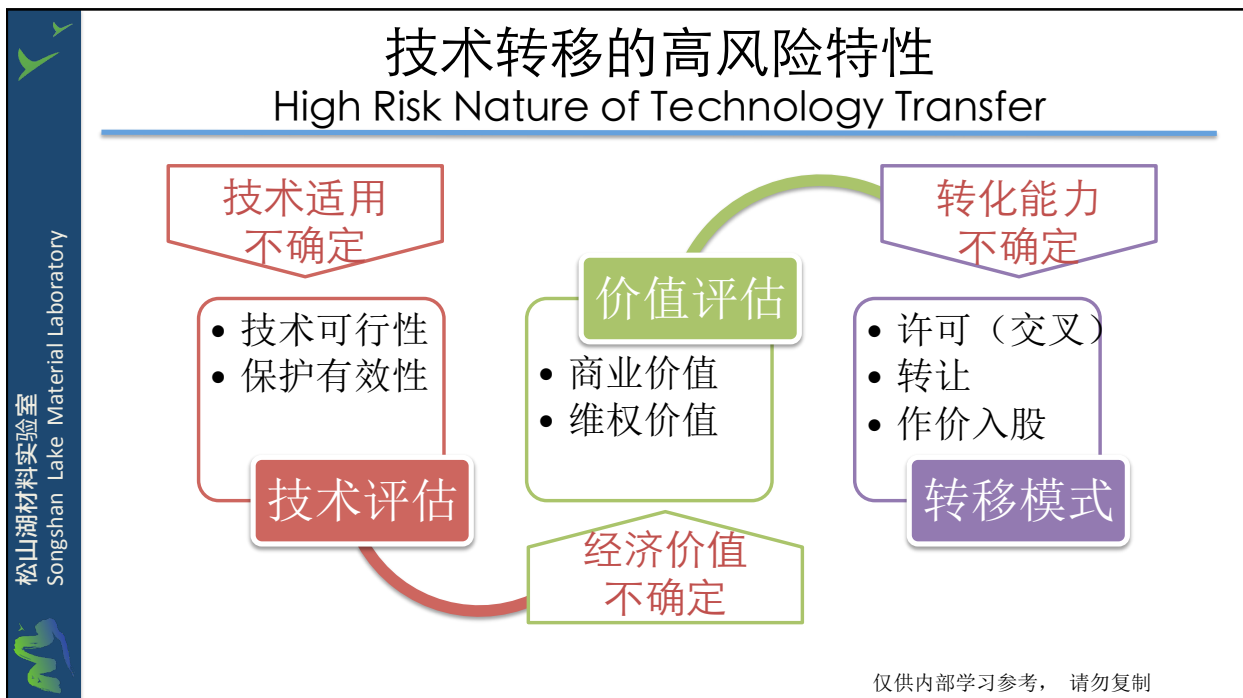
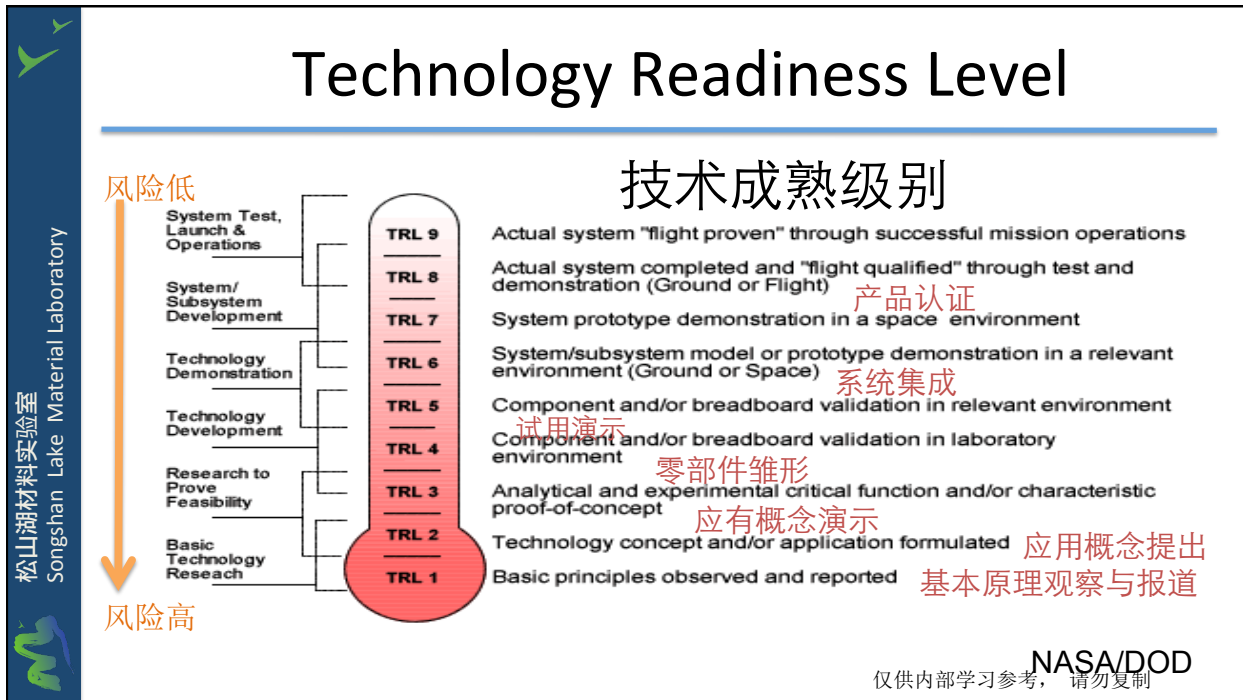


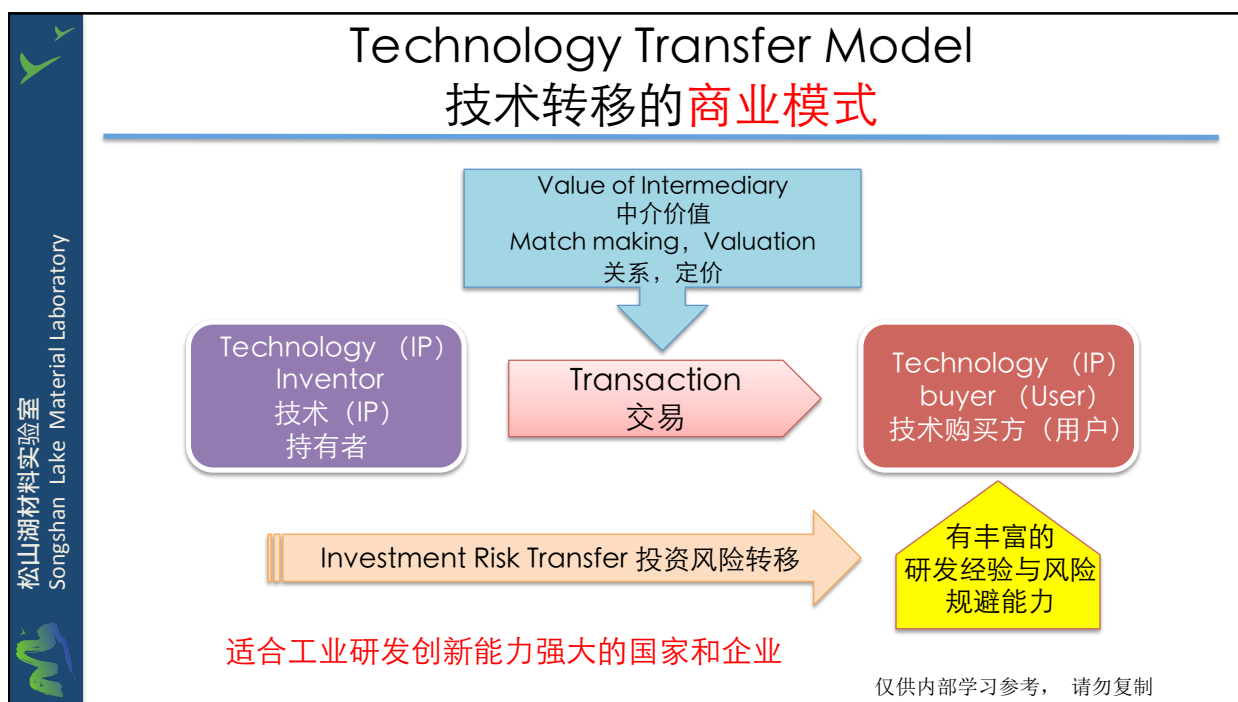
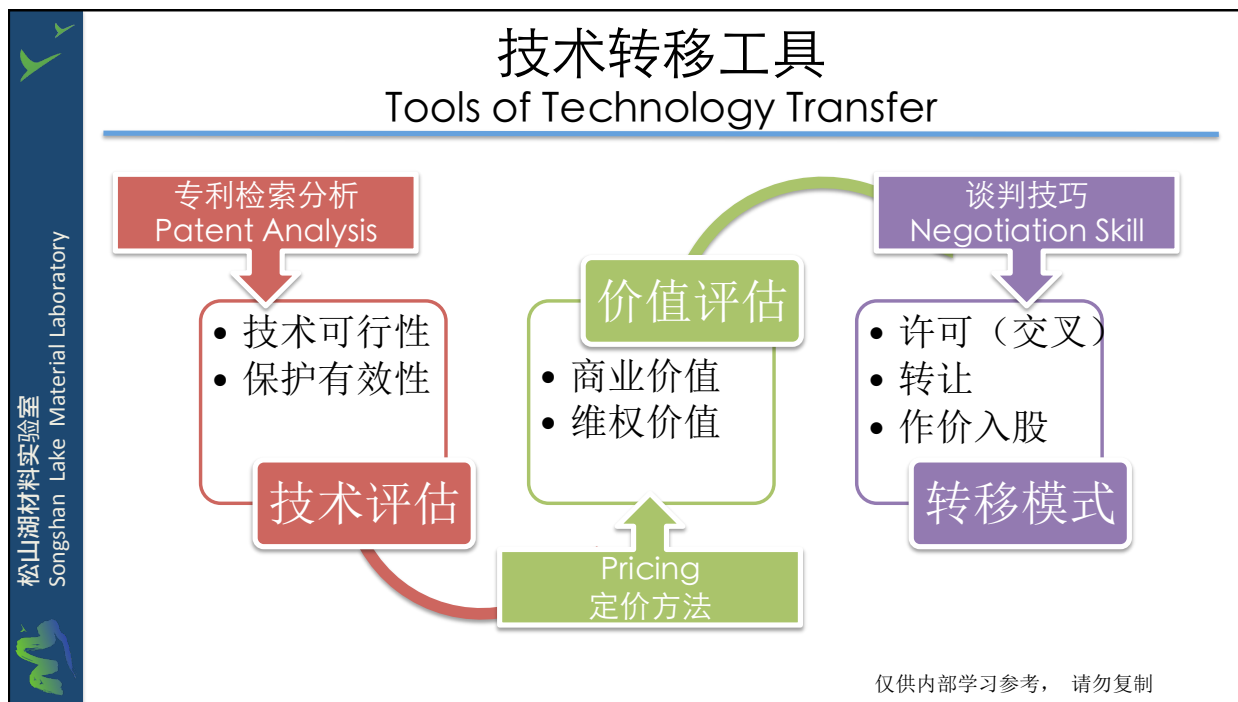
- 专利转化需要大量的资金和技术投入；
- 专利必须产生极大的经济回报；
- 专利要有效保护投资；
- 国际上知名大学 95% 的转化收入来自于 5% 的专利；
- 大学专利转化的收入占大学总经费的比列极小；

仅供内部学习参考，请勿复制





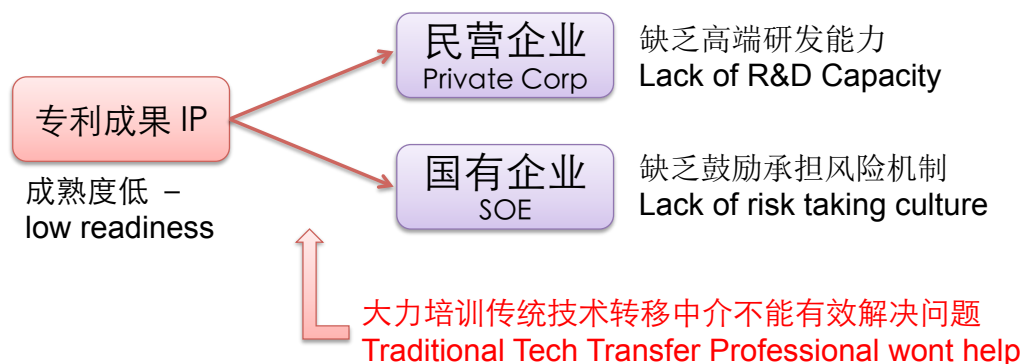




Challenge in IP Commercialization in China

中国成果转化面临的挑战

发达国家的技术转移模式**不适合**中国 Conventional Tech Transfer model used in advanced economy does not fit China



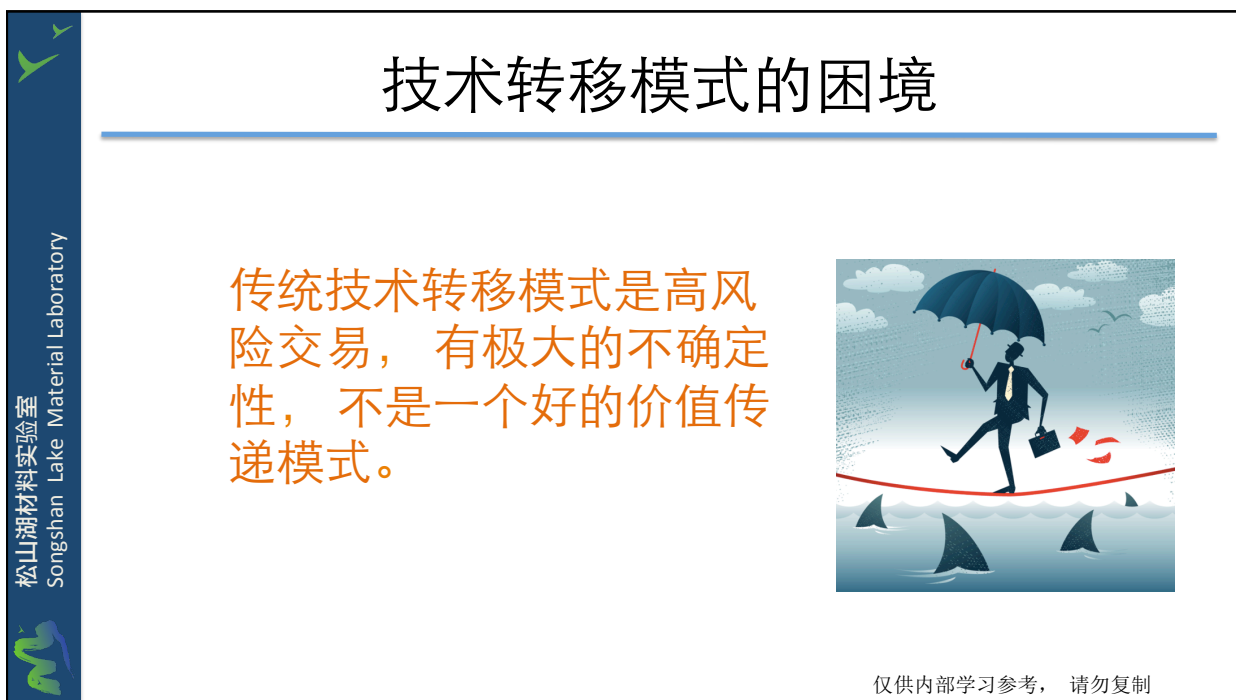
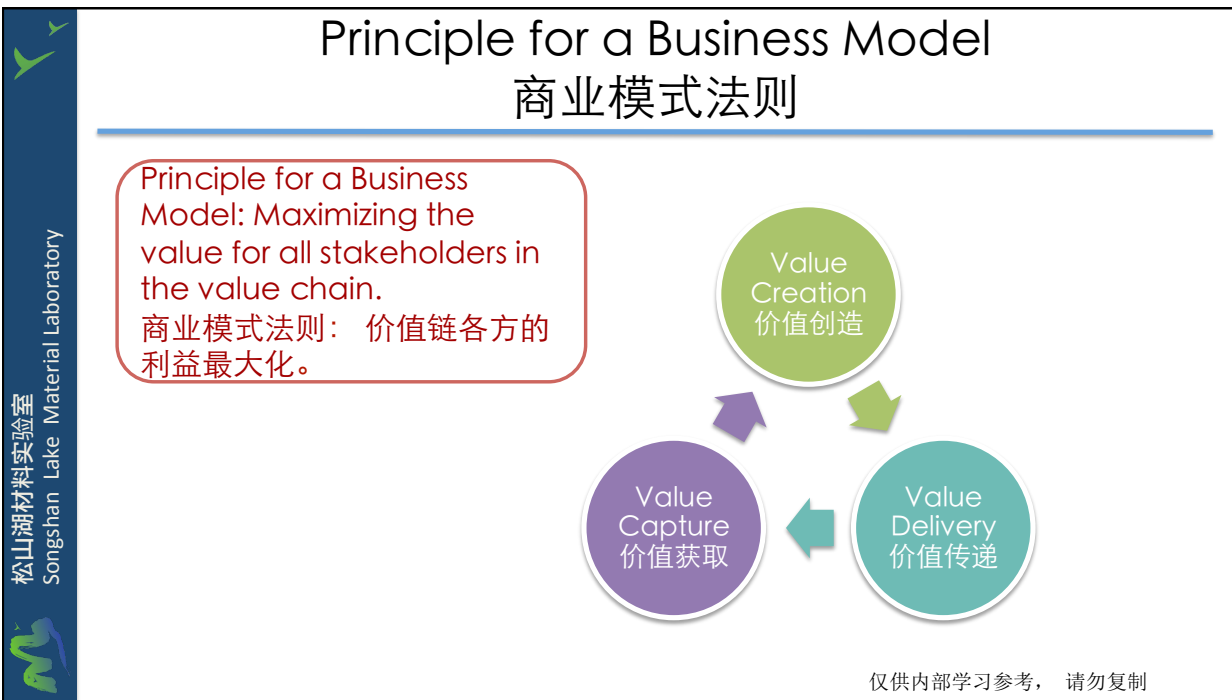
仅供内部学习参考，请勿复制

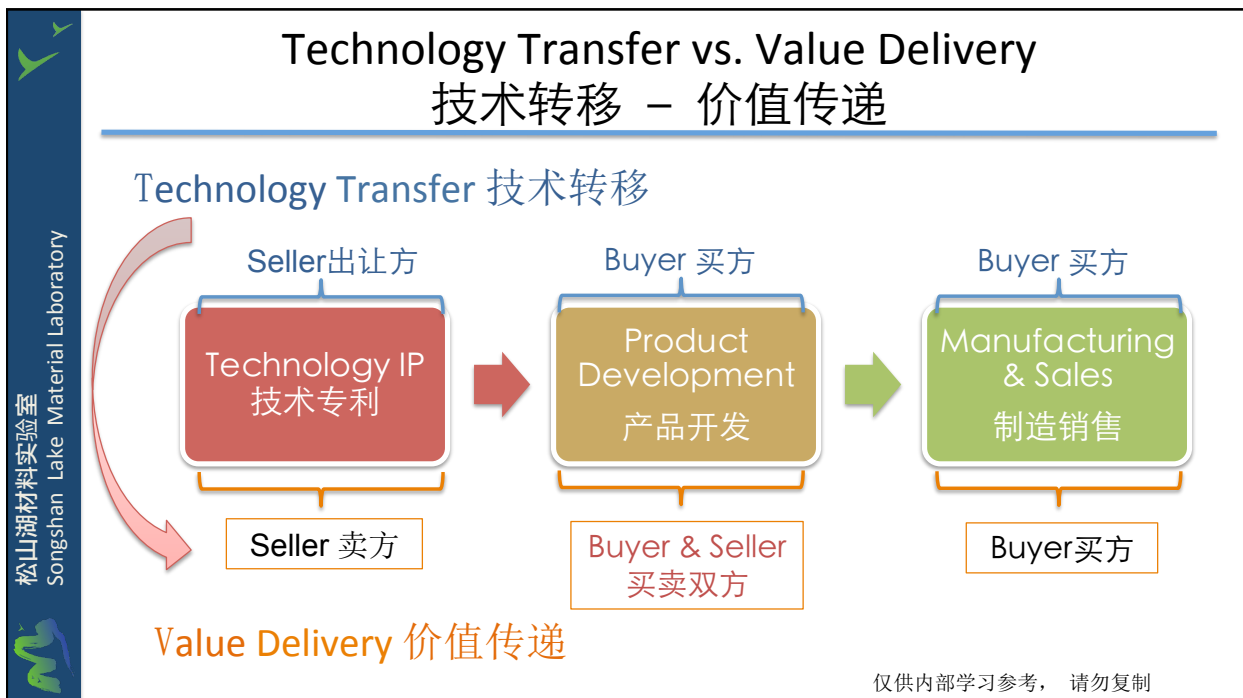
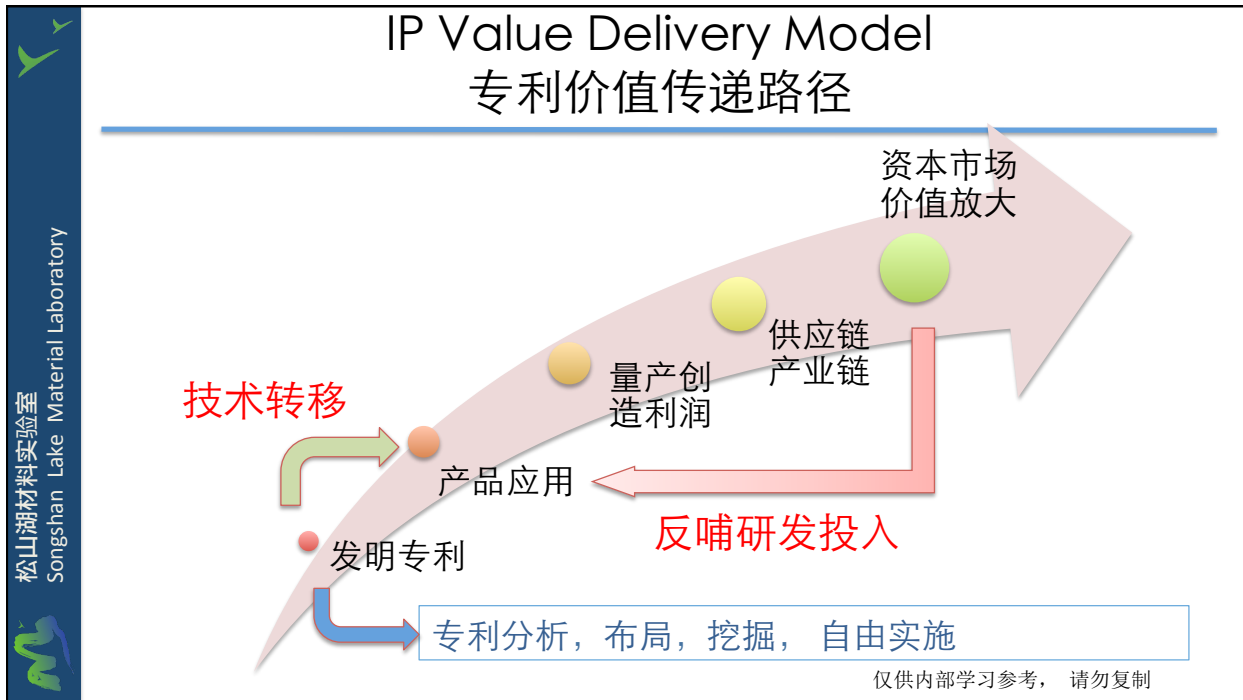
技术转移风险导致中介商业模式的困境

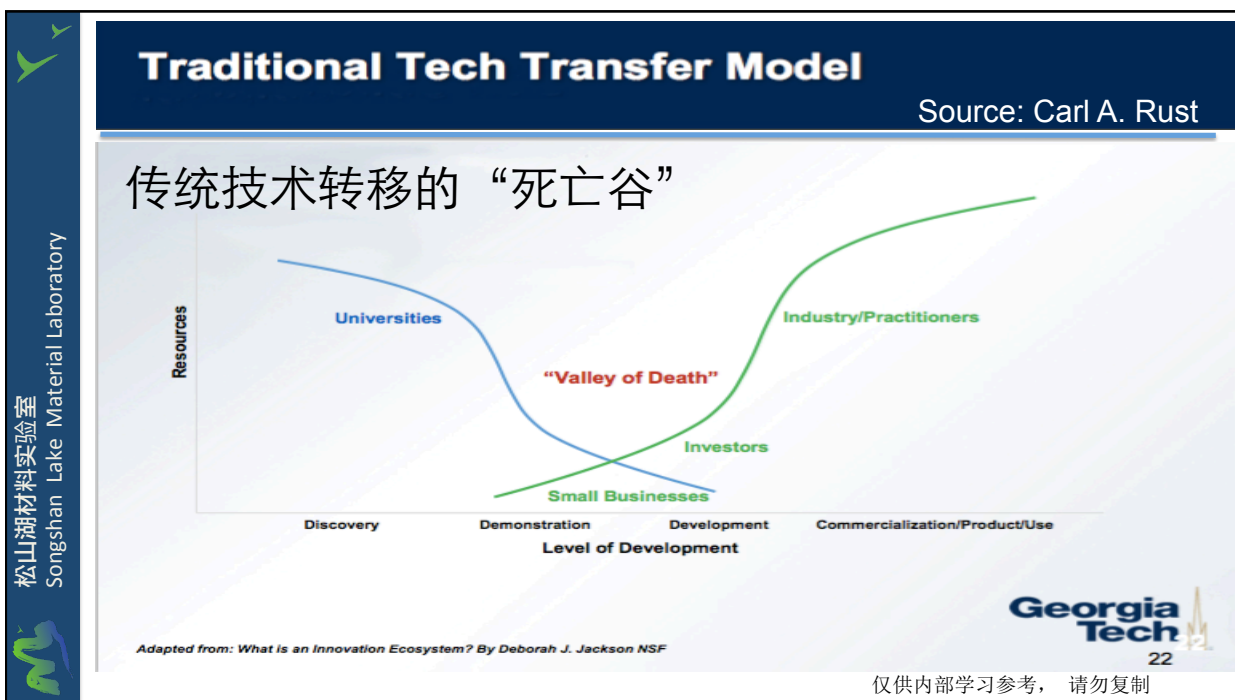
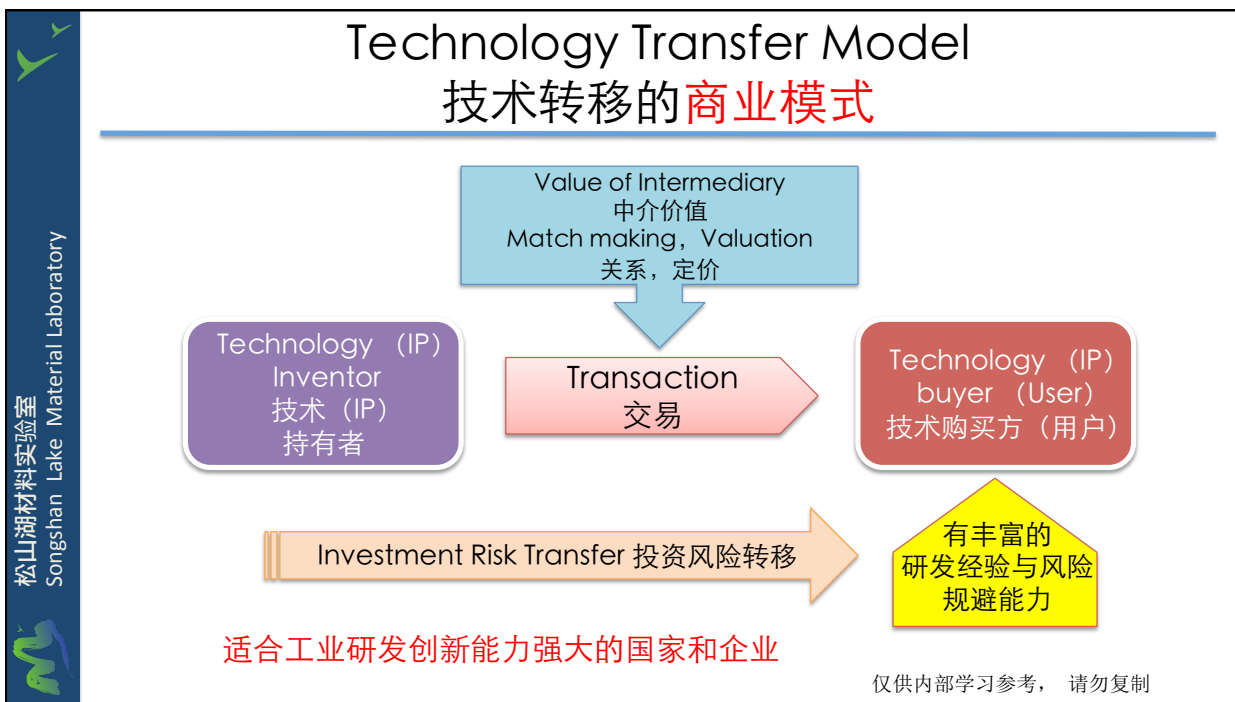
- 先付费后使用 VS 先使用后付费?
- 中介先服务后收费!

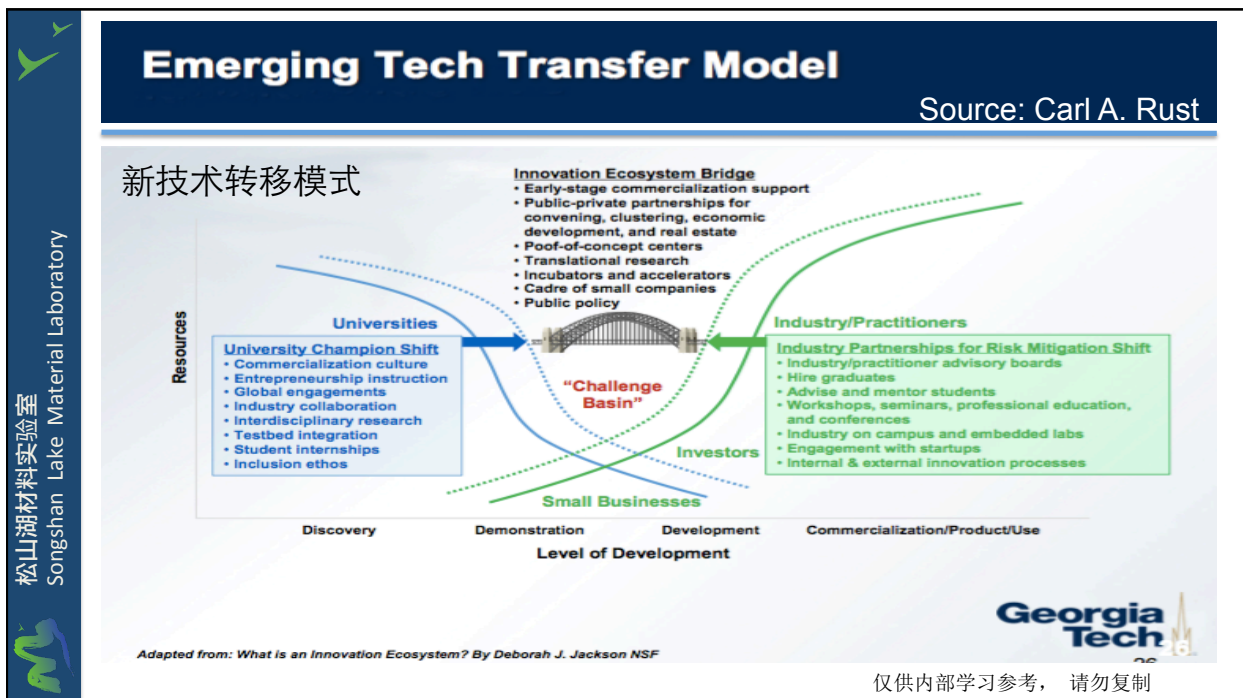
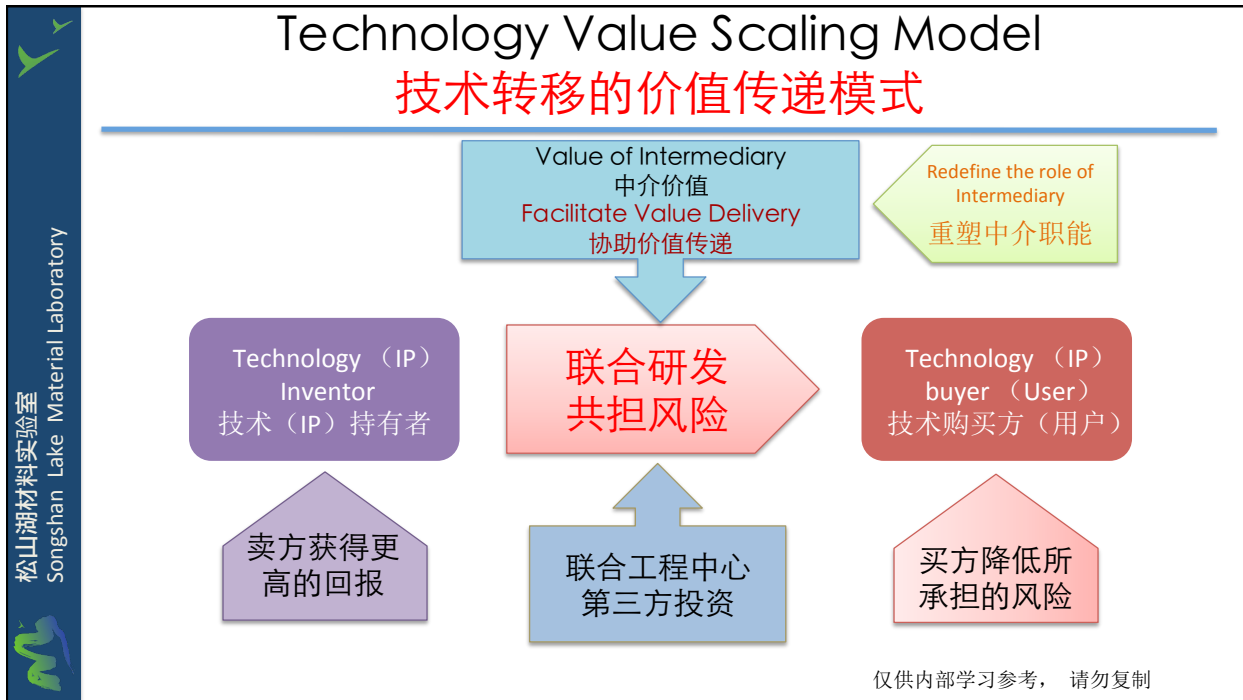


仅供内部学习参考，请勿复制









科技成果转化与国际技术转移

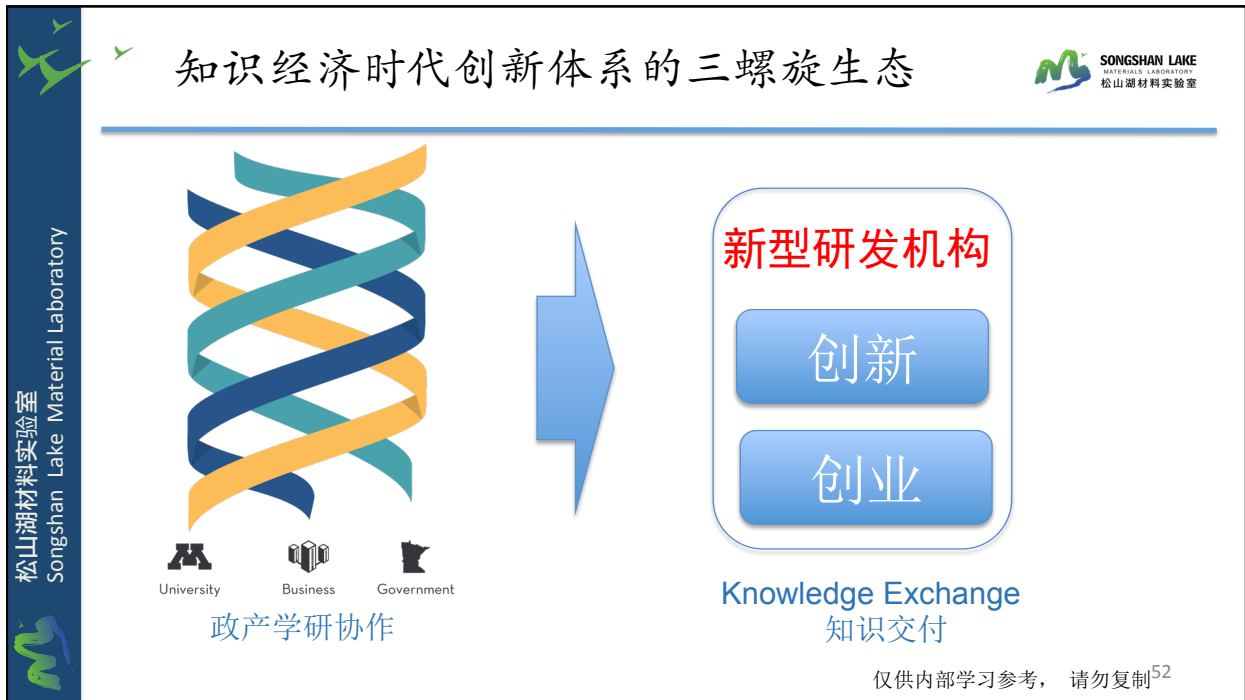
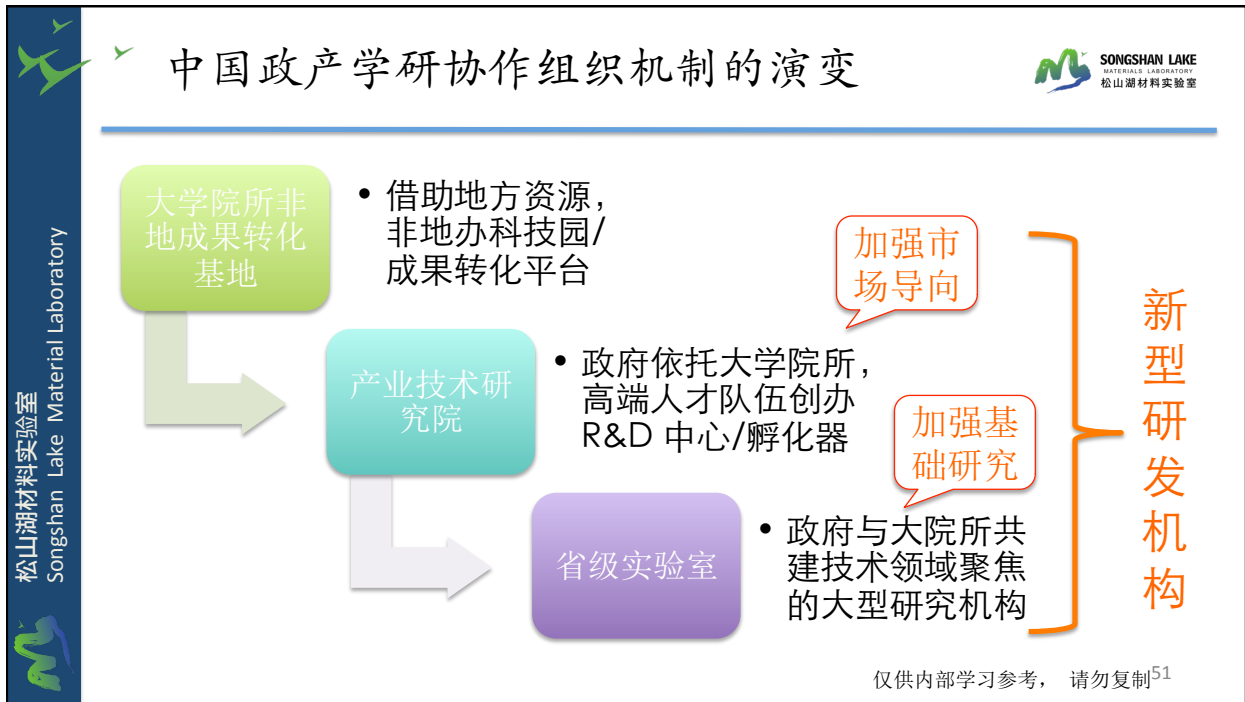
- 提升科技成果转化成效的必要性
- 技术转移与转化的特征
- 科技成果转化的胜任力
- 国际技术转移与挑战
- 科技成果转化的机制体制创新

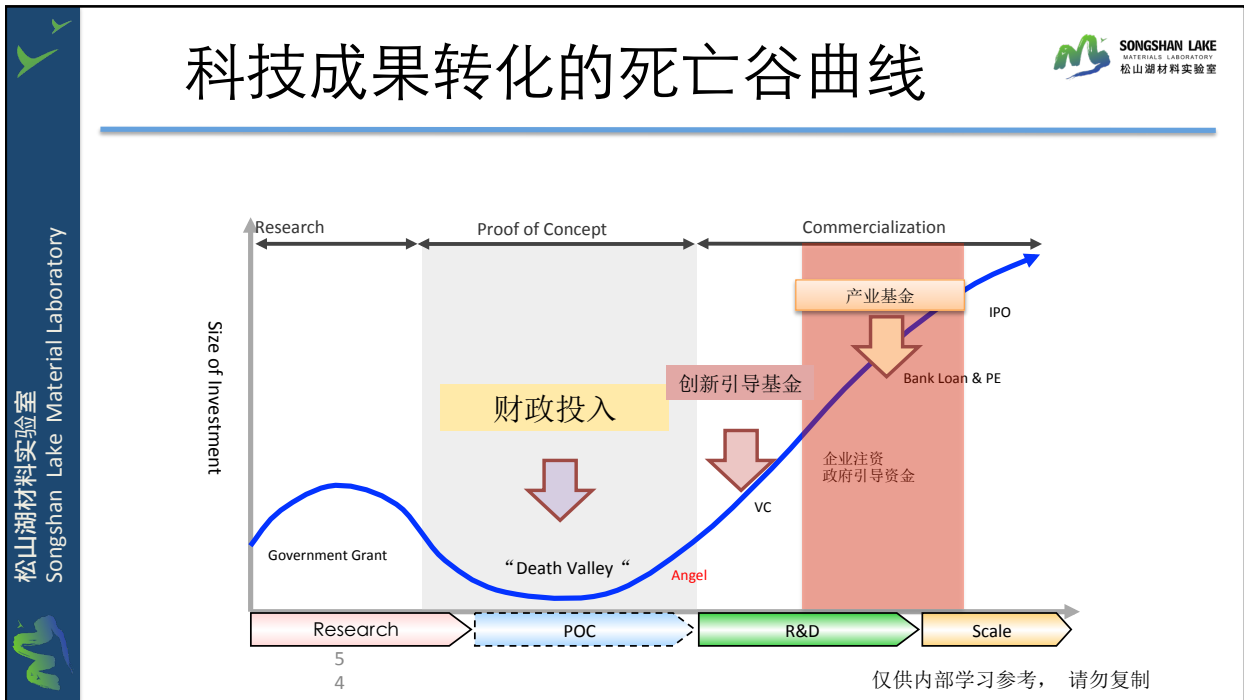
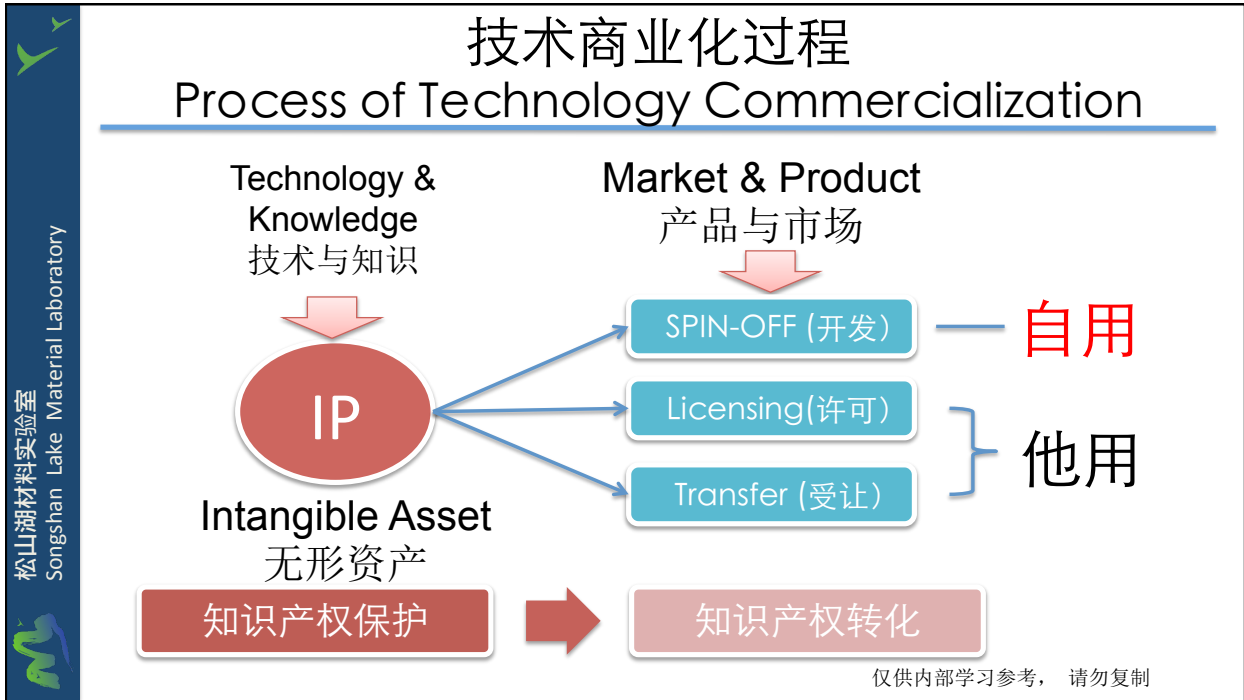
仅供内部学习参考，请勿复制⁴⁹

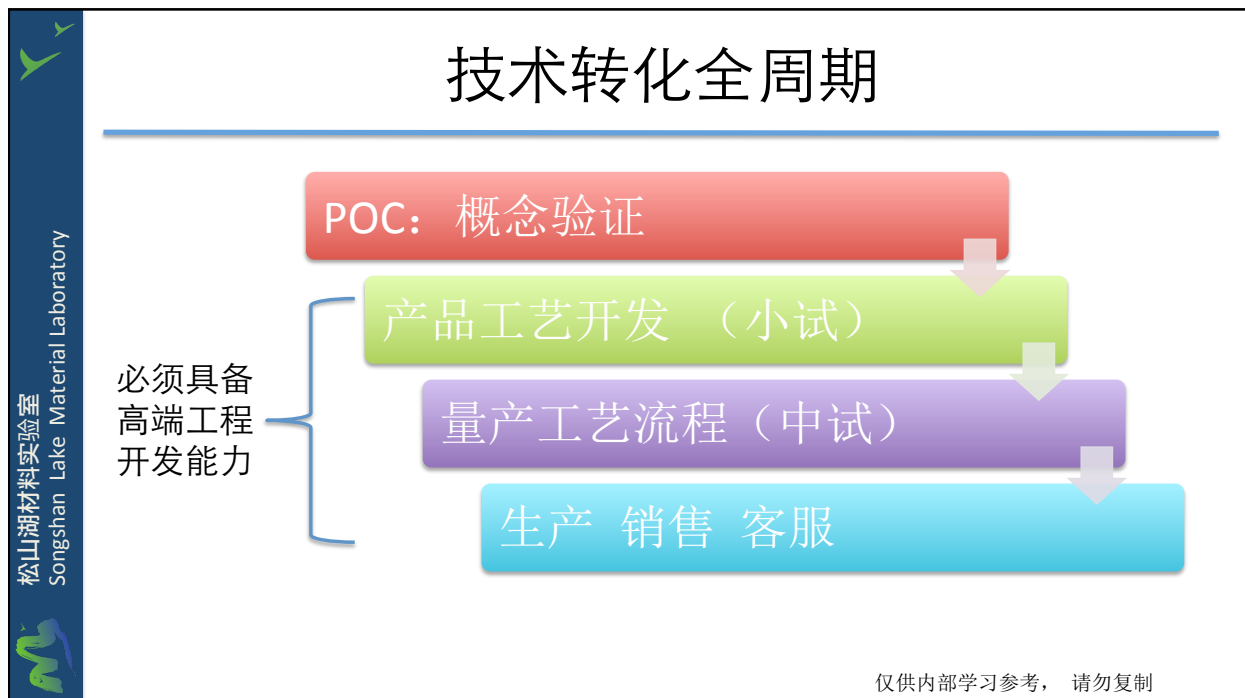
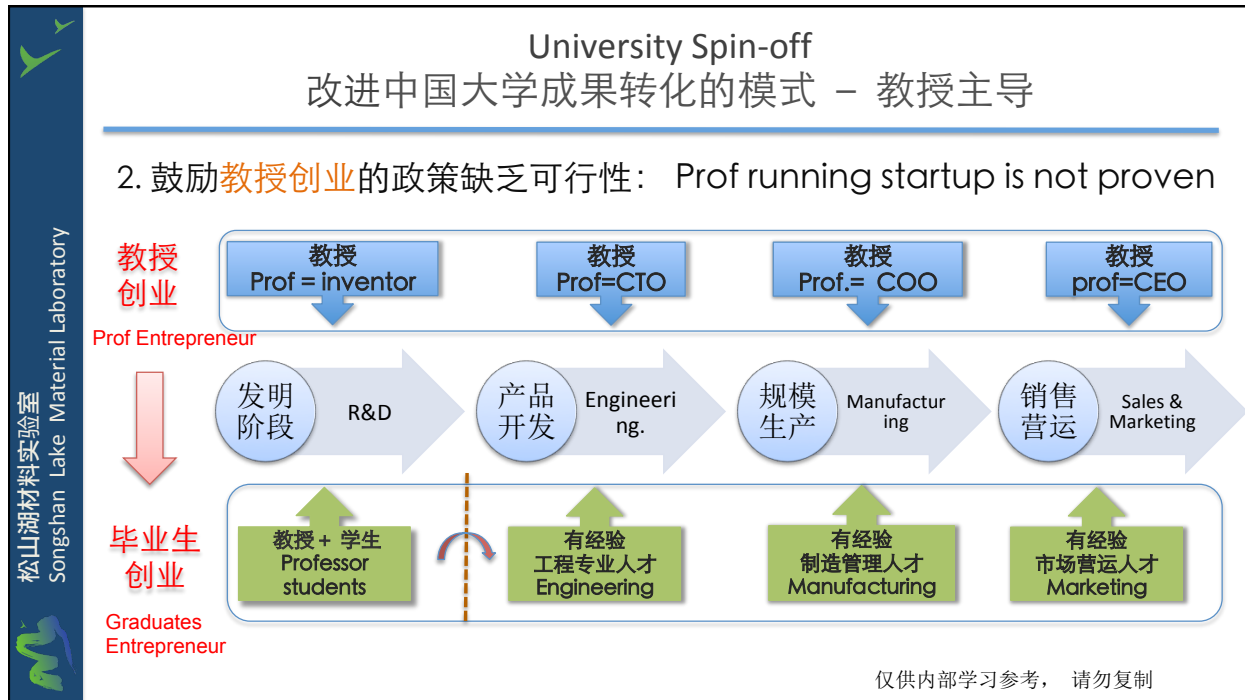
官产学研在创新体系的“三螺旋”作用



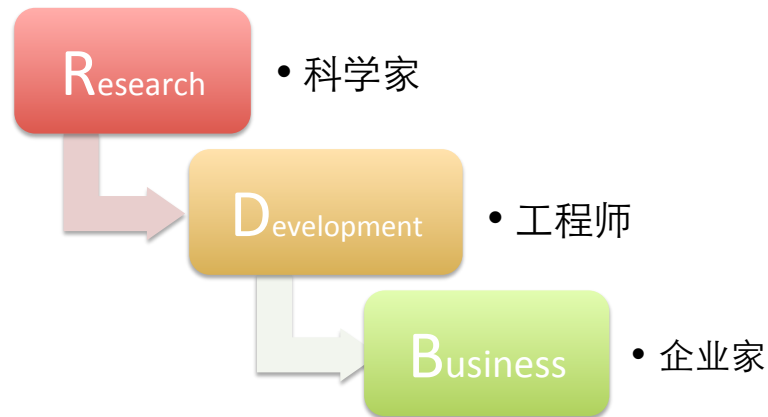
仅供内部学习参考，请勿复制





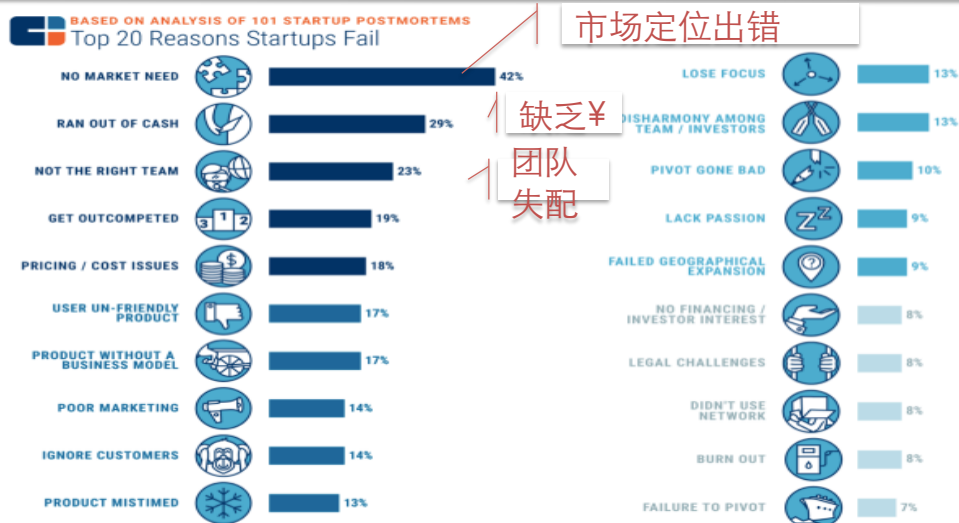


成果转化的胜任力分工



仅供内部学习参考，请勿复制

Top 20 Reasons Startups Fail



仅供内部学习参考，请勿复制

松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory

成果转化模式：推与拉的关系

Technology Push

VS

Market Pull

**Balancing forces:
technology push vs. market pull**

Henry Ford:

If I'd asked customers what they wanted, they would have said "a faster horse".

✓ 从推到拉，推拉同步

仅供内部学习参考， 请勿复制

SONGSHAN LAKE
MATERIALS LABORATORY
松山湖材料实验室

松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory

科技成果转化的胜任力

Research

• 科学家 ✓

Development

• 工程师 ?

Business

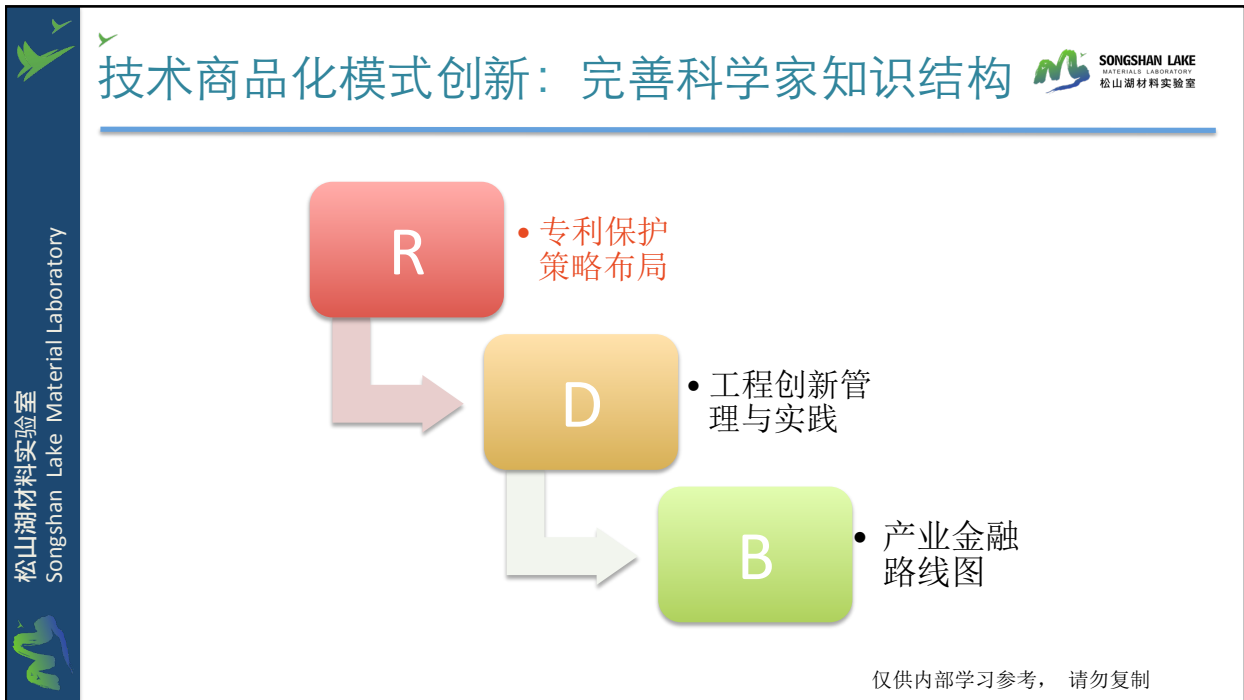
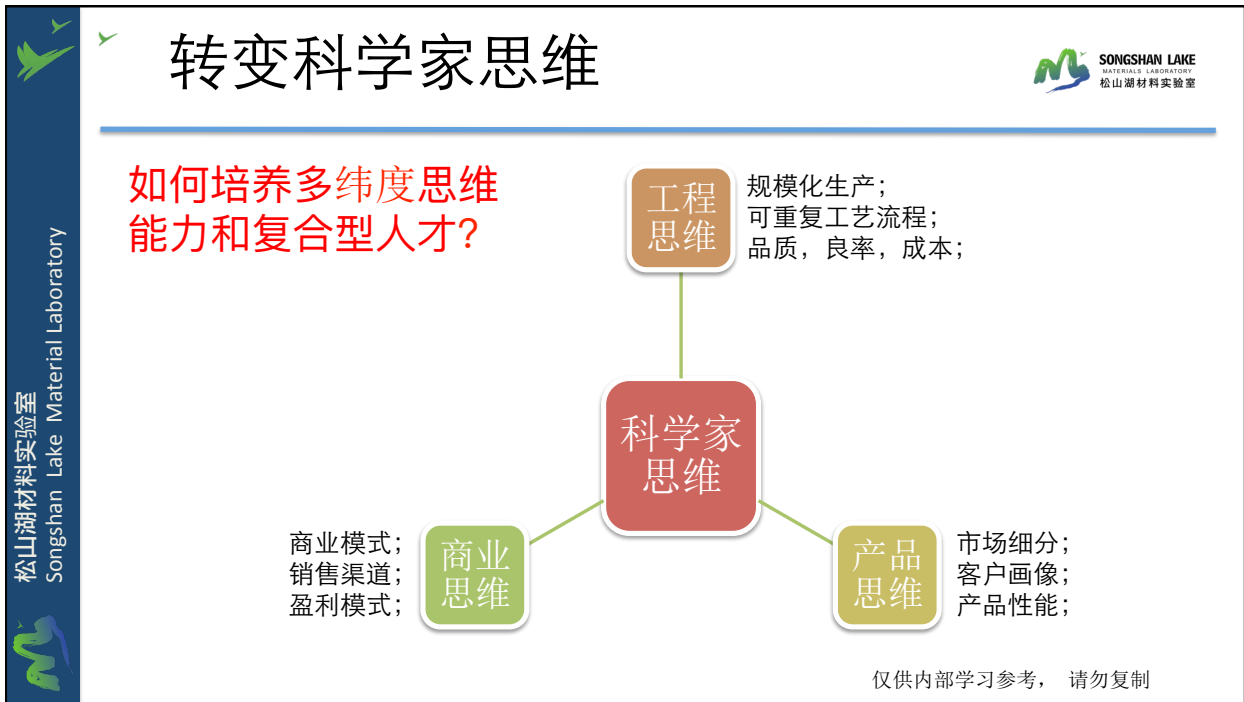
• 企业家 ?

Industry

• 产业金融家 ?

仅供内部学习参考， 请勿复制

SONGSHAN LAKE
MATERIALS LABORATORY
松山湖材料实验室





松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory



基础知识系统培训





Program Management
 工程开发项目管理；

Lean Launch Pad
 科技人员创业运筹；

IP Management & Strategy
 知识产权管理与战略。



SONGSHAN LAKE
MATERIALS LABORATORY
松山湖材料实验室





仅供内部学习参考， 请勿复制



松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory

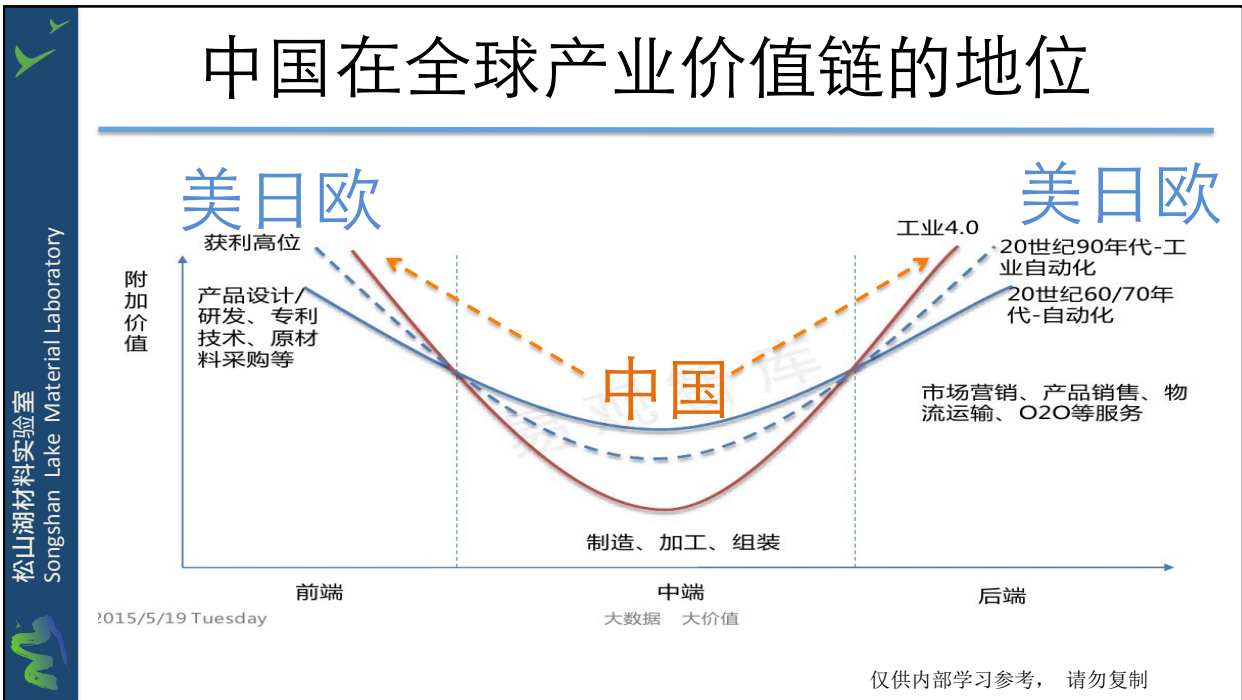
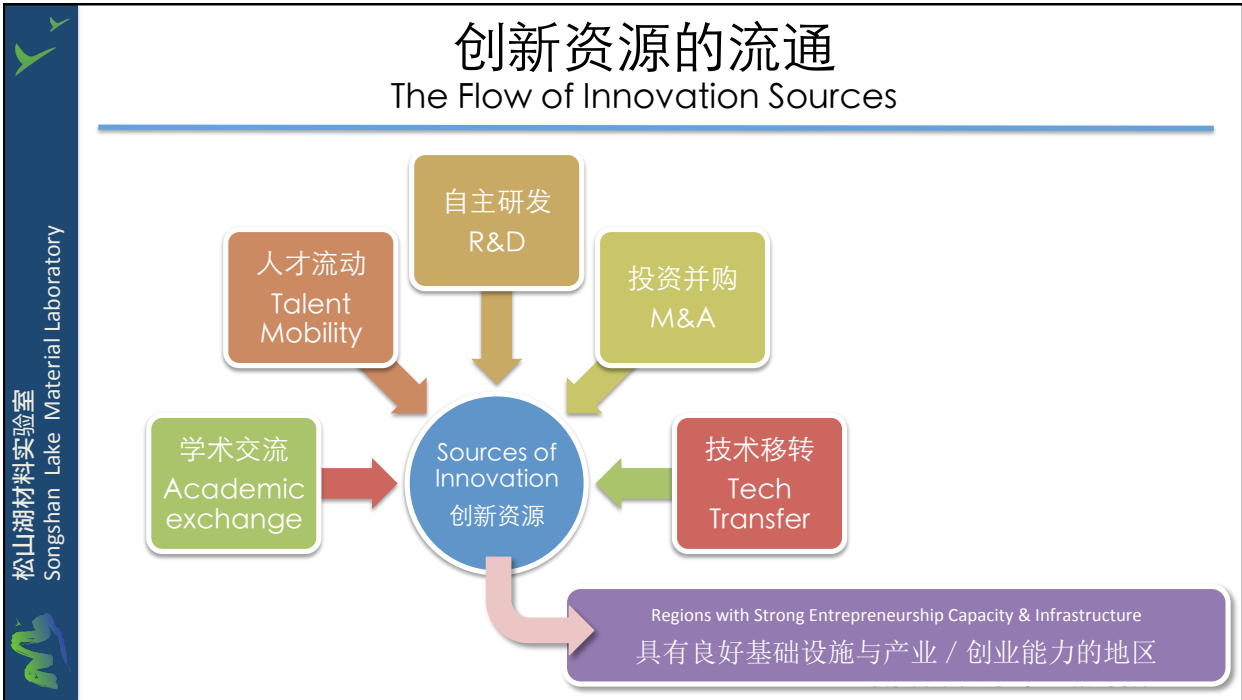


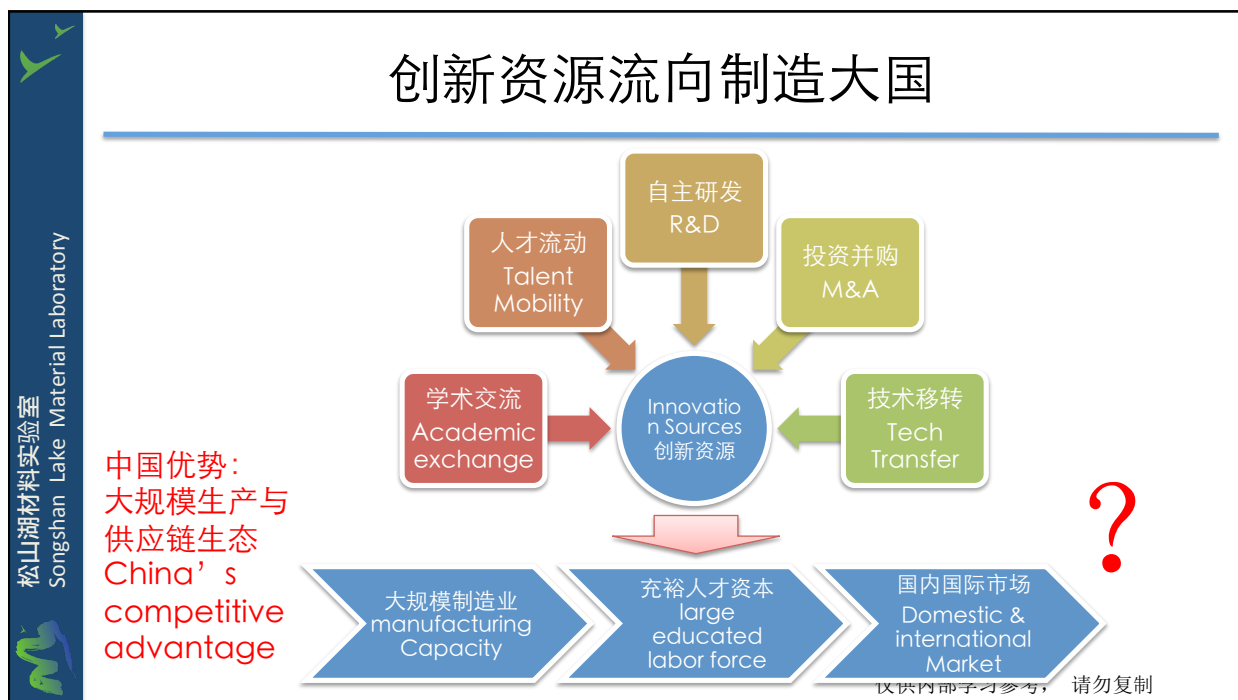
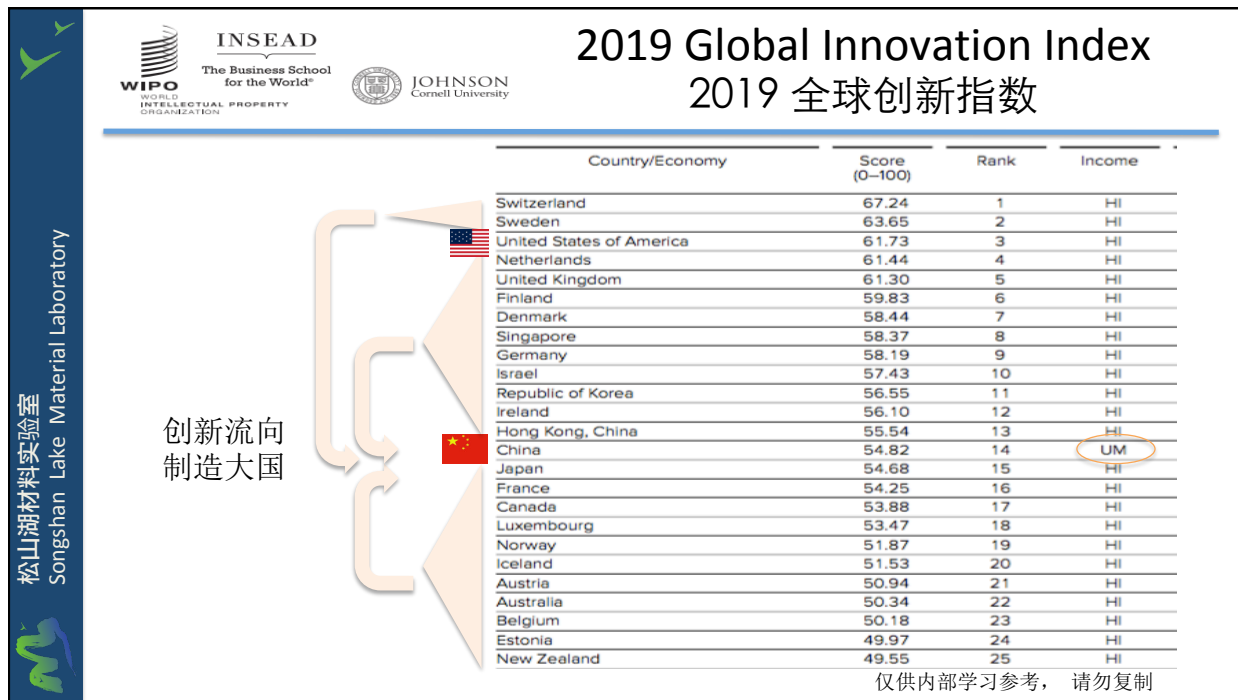
科技成果转化与国际技术转移

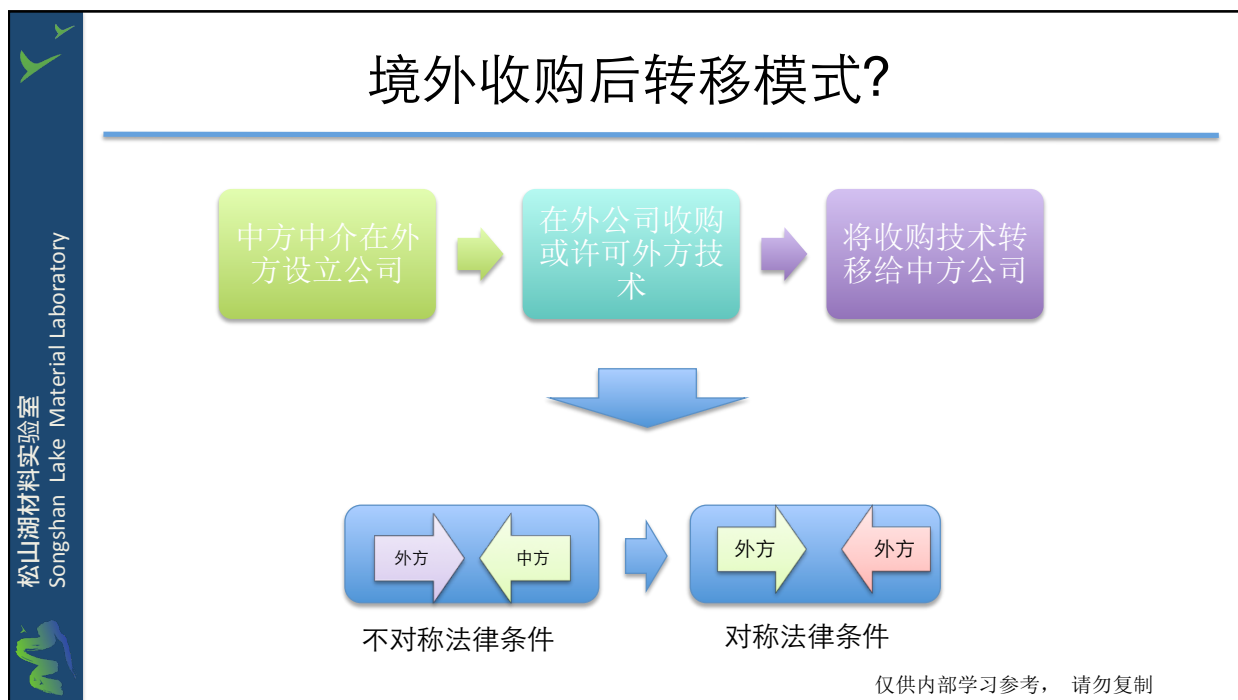
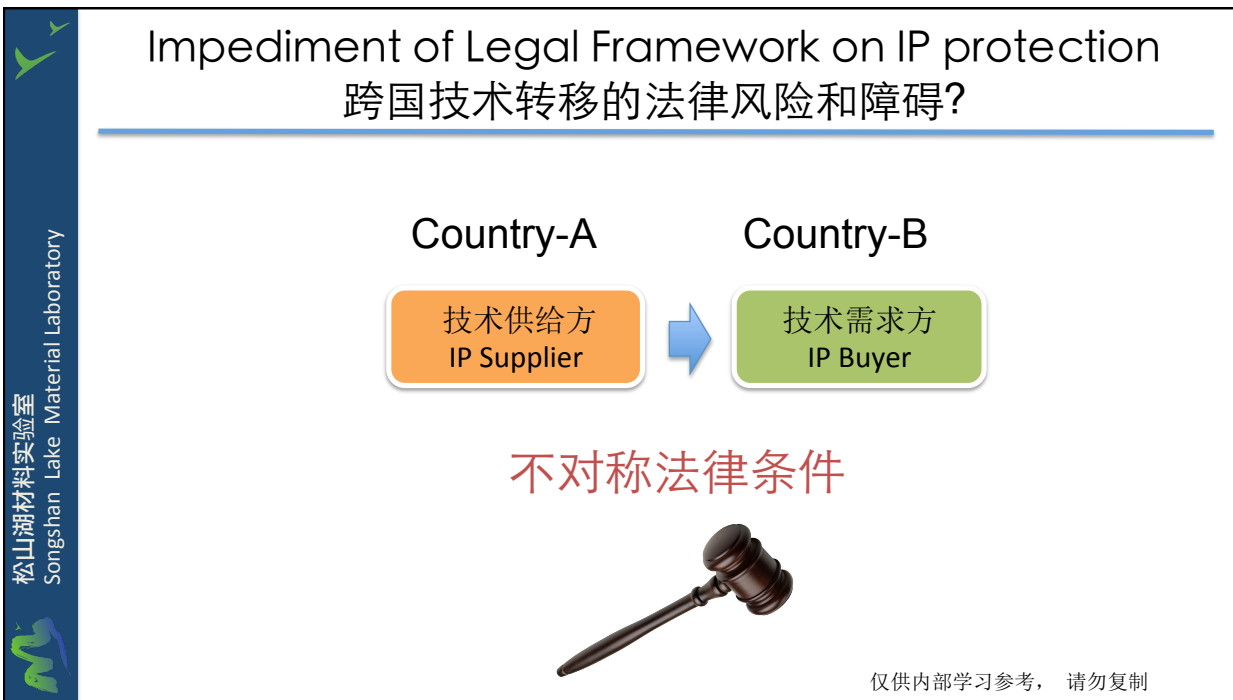
- 提升科技成果转化成效的必要性
- 技术转移与转化的特征
- 科技成果转化的胜任力
- 国际技术转移与挑战
- 科技成果转化的机制体制创新

仅供内部学习参考， 请勿复制⁶⁴

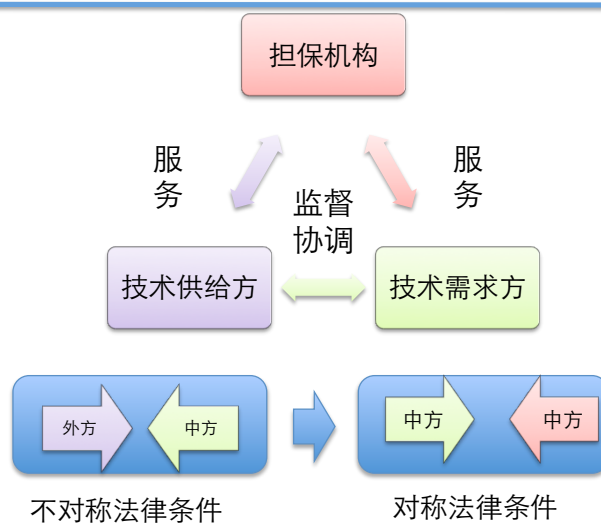
32





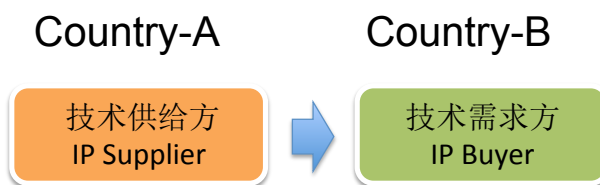


设立知识产权转移的担保机制？



仅供内部学习参考，请勿复制

Impediment of Legal Framework on IP protection 跨国技术转移的法律风险和障碍？

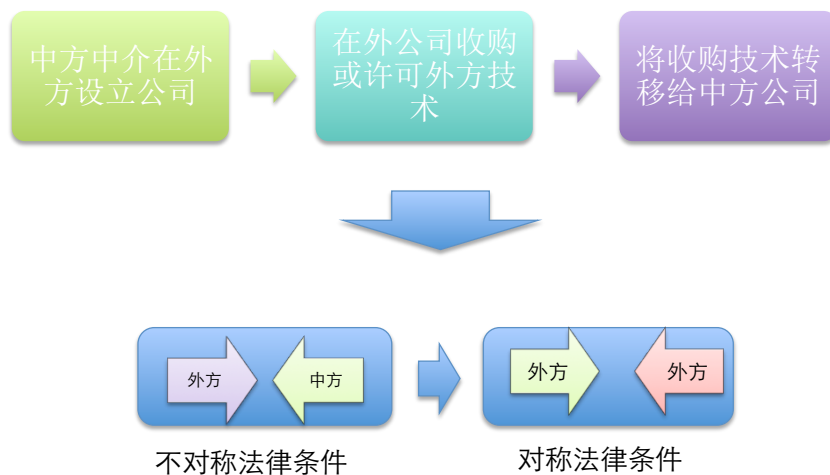


不对称法律条件



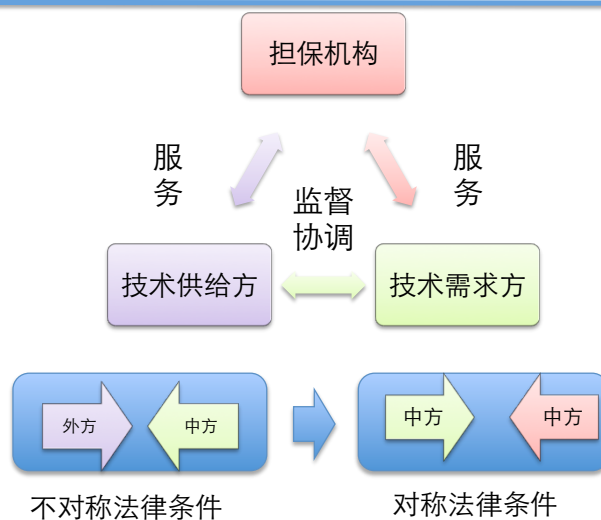
仅供内部学习参考，请勿复制

境外收购后转移模式？



仅供内部学习参考，请勿复制

设立知识产权转移的担保机制？



仅供内部学习参考，请勿复制

Impact of International Trade Dispute
国际贸易争端对跨国技术转移的影响

2018.10.10 FIRRMA - Foreign Investment Risk Review Modernization Act

FIRRMA Restricts Technology Out Flow

仅供内部学习参考，请勿复制

2018美国通过 FIRRMA 法案

《外国投资风险审查现代化法案》（the Foreign Investment Risk Review Modernization Act of 2018，简称“FIRRMA法案”）扩大美国外国投资委员会（the Committee on Foreign Investment in the United States，简称“CFIUS”）的权限：

- **扩大CFIUS审查的考量因素范围** — 在某一基础设施、能源资产、关键材料或核心技术领域，外国投资人交易的累积市场份额或模式对国家安全的潜在影响，比如AMC；
- **简化和加强对涵盖交易的审查** — 对于低风险交易，交易方自愿向CFIUS申报涵盖交易，但是CFIUS可以单方面随时对未申报的涵盖交易发起审查。
- **通过重新界定“涵盖交易”扩大CFIUS的管辖范围** — 有权对其在现行法律体系下无管辖权的某些类型的交易进行审查；
- **延长CFIUS的初始审查时限** — 在收到交易各方的申报后，CFIUS将会有45天（而不再是30天）
- **申报费用** — CFIUS还将有权收取申报费用。

仅供内部学习参考，请勿复制

德国修订《对外贸易条例》

- 《对外贸易条例》：非欧盟企业收购一家“关键基础设施”领域德企超过25%的股权，德国经济部将对此类并购案进行审查，并有权否决相关交易。**而新法案将25%的审查门槛下降到15%。**
- **审查的领域包括：**电信、IT安全、电厂、电网、饮用水和食品供应、支付系统、证券和衍生品交易、医院信息系统、航空、铁路、海运和内河航道及软件领域。

仅供内部学习参考，请勿复制



松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory

松山湖材料实验室沿革

广东省首批省级实验室之一
2018年4月25日揭牌
首期投入50亿 / 5年

总面积1200亩，分三期建设，首期建筑面积12万平方米，预计2021年春竣工启用。

仅供内部学习参考，请勿复制

松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory

独特区位优势

松山湖科学城

——广深港、广珠澳科技创新走廊重要节点

——粤港澳大湾区综合性国家科学中心先行启动区的主体

仅供内部学习参考，请勿复制

松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory



SONGSHAN LAKE
MATERIALS LABORATORY
松山湖材料实验室

战略定位

定位

- 具有国际影响力的新材料研发南方基地
- 国家物质科学研究的重要组成部分
- 粤港澳交叉科学交流的新窗口

发展战略

- 立足前瞻性、基础性、引导性，创建“**前沿基础研究**→**应用基础研究**→**产业技术研究**→**产业转化**”的**全链条创新模式**，持续产出具有国际影响力的原创性成果，培育一批材料科学及相关领域国家科技领军人才。

仅供内部学习参考，请勿复制

掌握
材料
掌握
未来

松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory



SONGSHAN LAKE
MATERIALS LABORATORY
松山湖材料实验室

松山湖实验室全链条创新体系知识产权策略

0 → 1
1 → 10

前沿基础研究

应用基础研究

产业技术研究

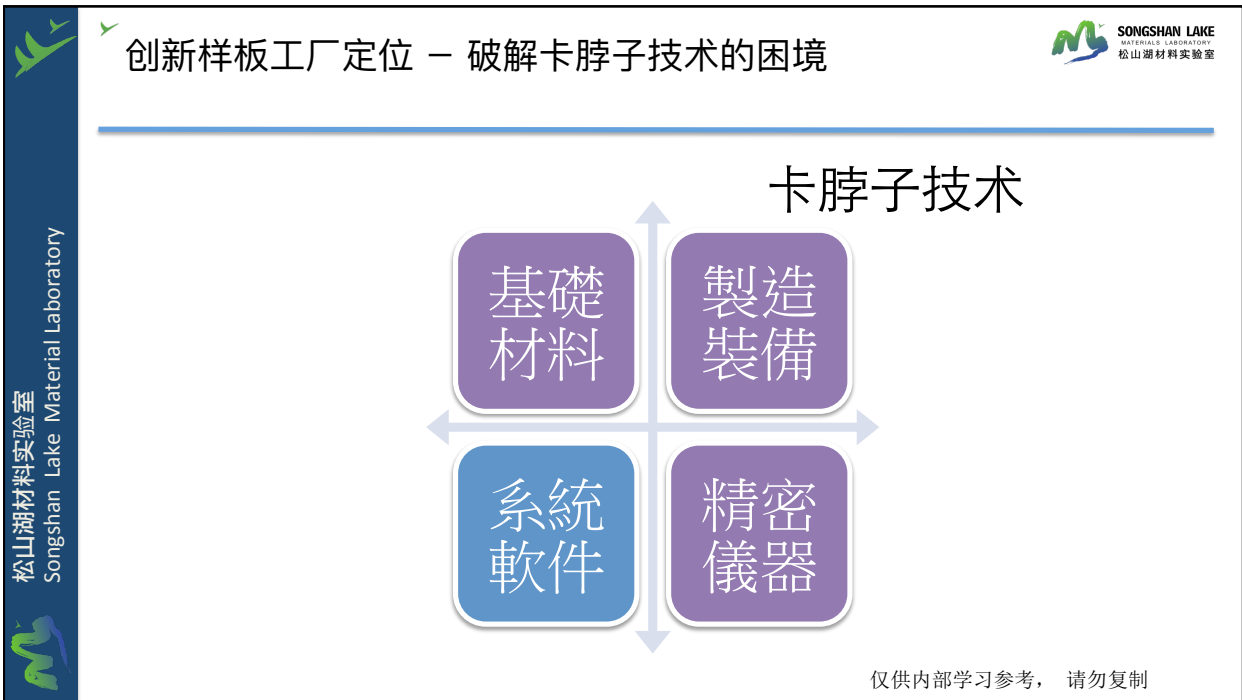
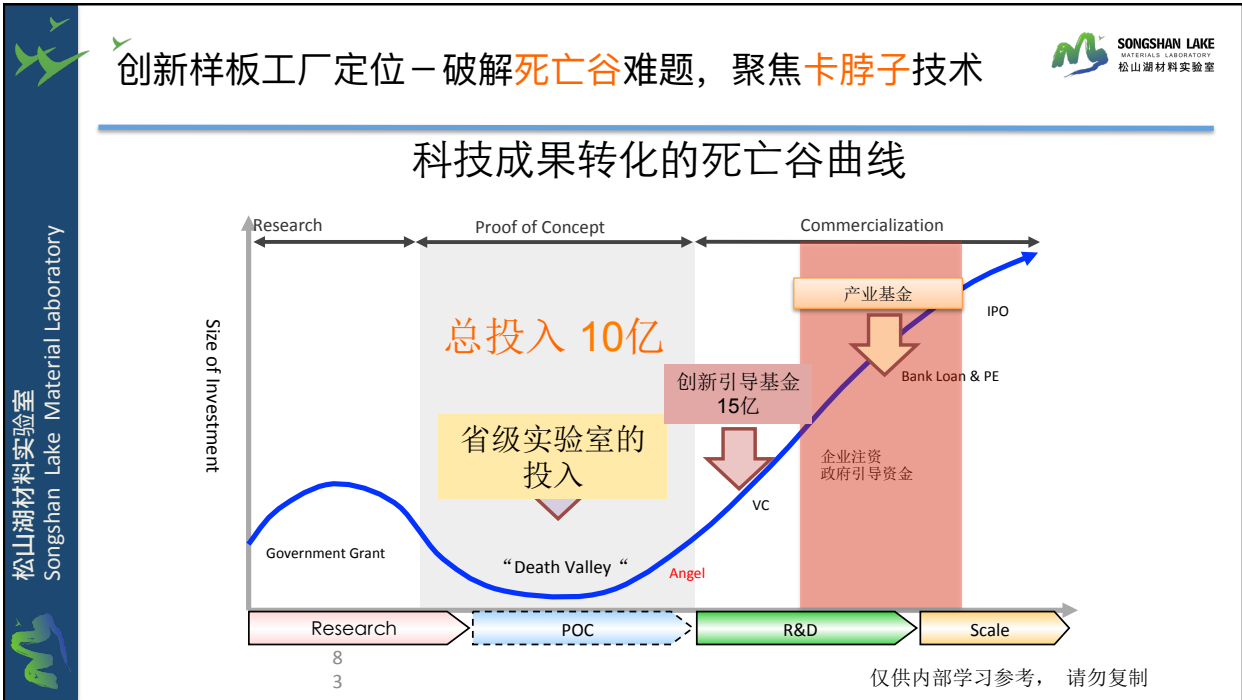
产业转化

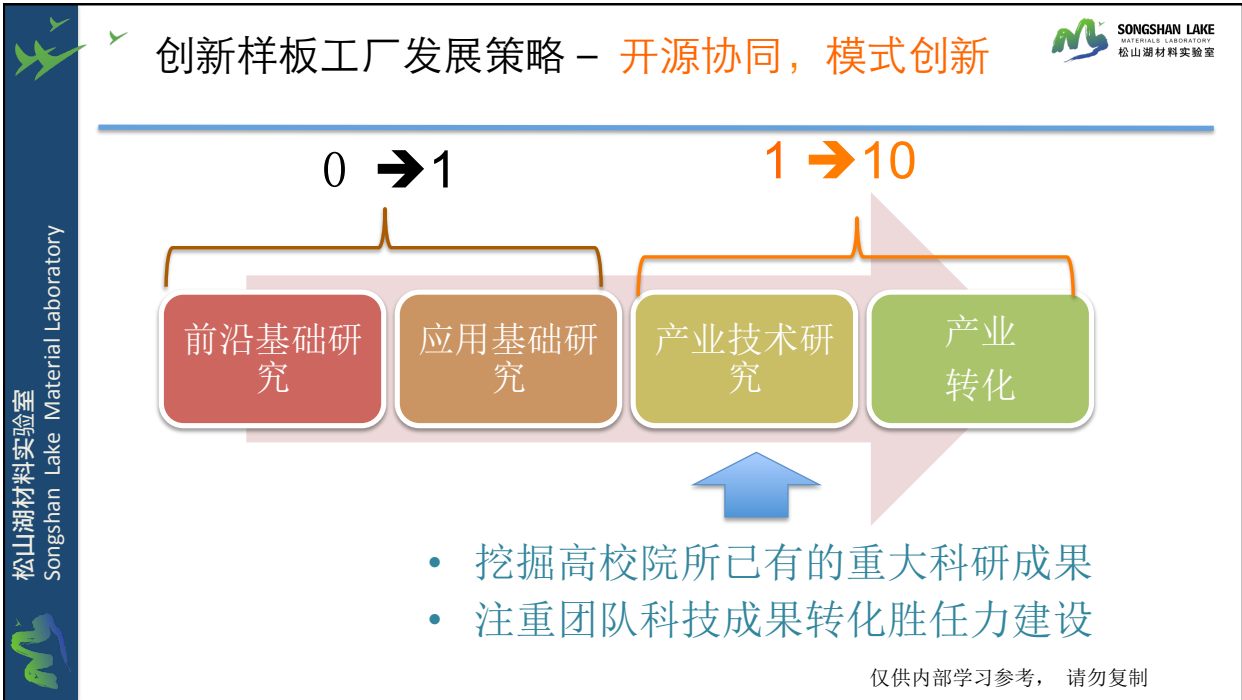
有形变无形

➡

无形变有形

仅供内部学习参考，请勿复制





创新样板工厂

科技成果小、中试孵化，培育一批有发展潜力的新材料高科技企业。

已从知名大学、科研院所及高新技术公司引进24个优质项目。

项目来源

13 中科院 7 高校 4 企业

北大 清华 哈工大 北科大 香港城大 电子科大

物理所 化学所 西光所 金属所 上硅所

创新样板工厂团队

1 锂离子电池新材料	11 光功能透明陶瓷及其产业化
2 光子制造	12 原子层沉积纳米光电功能薄膜材料与新型光电探测器件
3 多孔陶瓷及其复合材料	13 SiC中高压功率半导体芯片/器件
4 SiC同质外延薄膜材料技术研究	14 绿色非晶合金材料研发与智造
5 新型无机纤维材料制备与应用技术	15 用于“骨质疏松骨折”治疗的可注射骨填充材料（骨水泥）
6 柔性锌基电池	16 等离子体放电电源及表面技术应用示范工程与产业化
7 轻元素先进材料与器件	17 仿生控冰冷冻保存材料
8 高效晶硅太阳能电池	18 光合细菌菌剂制备与重金属处理技术研发
9 第三代半导体材料和器件	19 SiC模块封装
10 高端科研设备产业化	20 硅基砷化镓及光电子器件

松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory



创新样板工厂

224件提交专利申请
已受理**136**件，含授权**9**件

21家注册成立公司

近**2**亿元注册资本

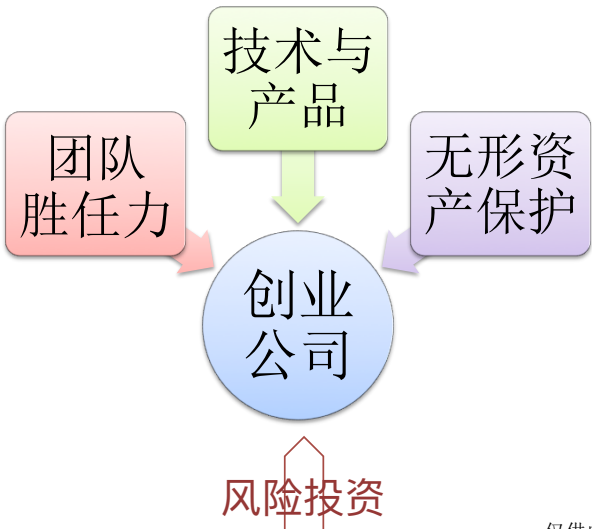

注册成立产业化科技公司

1	东莞清芯半导体科技有限公司	12	中科晶益（东莞）材料科技有限责任公司
2	东莞市卓聚科技有限公司	13	东莞大铨能源有限公司
3	东莞市中科原子精密制造科技有限公司	14	格纳金属材料（东莞）有限公司
4	中科皓玥（东莞）半导体科技有限公司	15	中紫半导体科技(东莞)有限公司
5	中科皓烨（东莞）材料科技有限公司	16	广东中科普瑞科技有限公司
6	中科皓奇（东莞）传感技术有限公司	17	中科硅骨（东莞）医疗器械有限公司
7	广东中晶激光照明技术有限公司	18	东莞森迈兰电子科技有限公司
8	广东中科微光子制造科技有限公司	19	广东昊天复合材料科技有限公司
9	中科卓异复合材料（东莞）有限公司	20	东莞市嘉锂材料科技有限公司
10	中科卓异环境科技（东莞）有限公司	21	广东经纬新材料科技有限公司
11	松湖神健科技（东莞）有限公司		

松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory



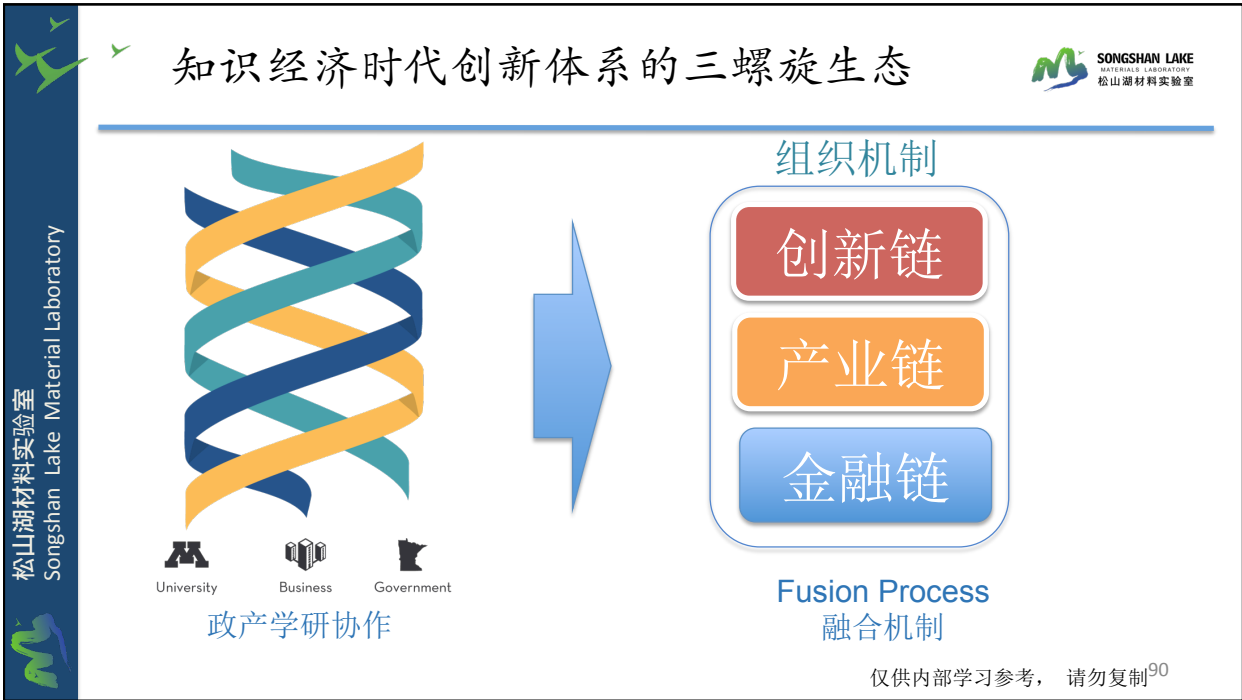
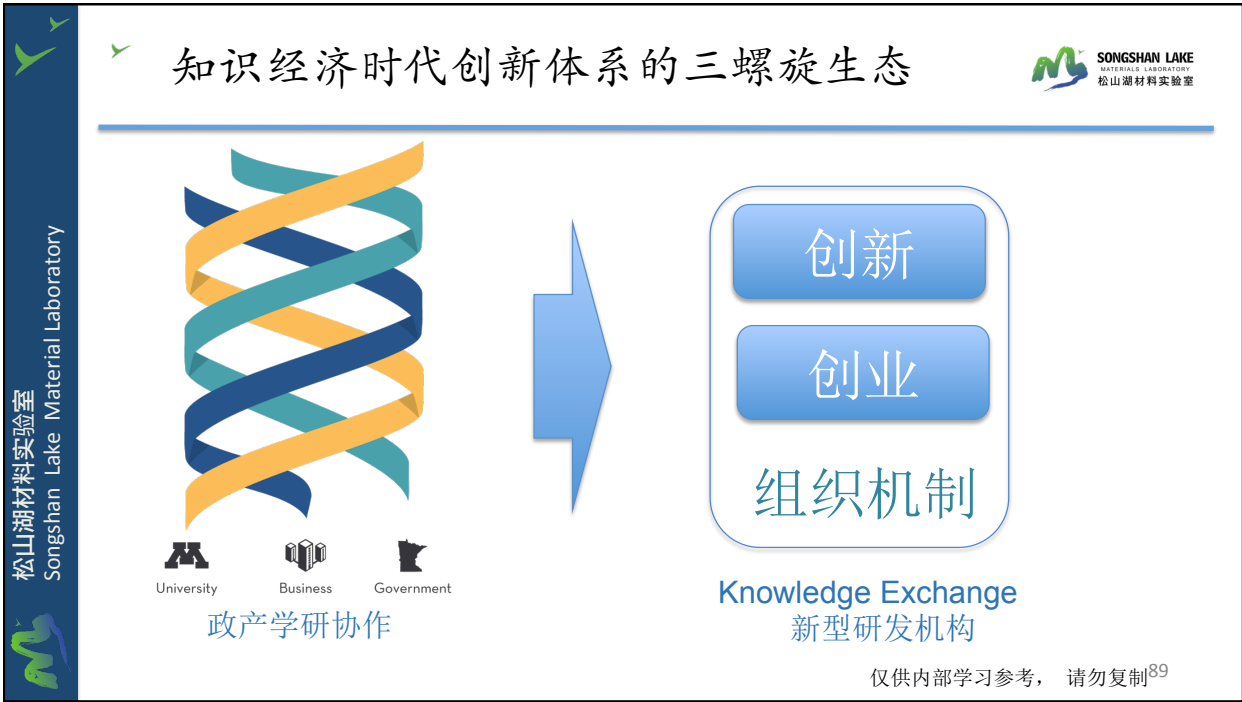
创新样板工厂 - 项目培育目标



```

graph TD
    A[团队胜任力] --> E((创业公司))
    B[技术与产品] --> E
    C[无形资产保护] --> E
    D[风险投资] --> E
    
```

仅供内部学习参考， 请勿复制



松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory

新阶段，新格局，新策略，新发展

SONGSHAN LAKE
MATERIALS LABORATORY
松山湖材料实验室

新型举国体制

新型研发机构

世界科技前沿

经济主战场

国家重大需求

人民生命健康

仅供内部学习参考，请勿复制⁹¹

松山湖材料实验室
Songshan Lake Material Laboratory

技术转移能力提升培训班
Technology Transfer Professional Class
苏州, 2021.6.11

科技成果转化与国际技术转移
Technology Commercialization & Global
Technology Transfer

陳東敏
北京大学
DongminChen@pku.edu.cn

仅供内部学习参考，请勿复制⁹²